

沟通瑞丰人 服务合伙人 连接社会人

CONTENT 目录

刊首语

瑞丰视点 FOCUS 01-22

- 省农信联社党委副书记、主任金丽丽赴瑞丰银行调研
- 农业农村部调研组赴瑞丰银行调研
- 中国人民银行绍兴中心支行党委副书记、副行长喻晓岚赴瑞丰银行调研
- 【红海行动 征战2020】瑞丰银行旺季攻坚启动暨劳动竞赛动员大会
- 瑞丰大走访：走下去 沉下去 传下去
- 瑞丰时辰 四季风华

瑞丰模式 MODEL 23-26

- 城南支行：深化个贷业务“深”几许

特约评论 COMMENTS 27-28

- 数字赋能 让“金融活水”精准滴灌“经济之木”
- 数字化转型 地方商业银行的冲击与机遇

瑞丰联播 NEWS 29-36

- 行内联播
- 行外消息

瑞丰党建 PARTY BUILDING 37-38

- 如何做好一名党支部书记

瑞丰文化 CULTURE 39-40

- “艺”鸣惊人！瑞丰才艺达人遴选赛活力开SHOW

瑞丰人 LIFE 41-46

- 你好，2020
- 三十而立
- 致青春
- 电影推荐

06 | 《百年瑞丰》总第59期
2019年12月出版

主办：总行办公室
设计：总行办公室

《百年瑞丰》编辑委员会

主任：严国利
主编：李 菲
编辑：陈 鱼 王 樑 任万林
施斌杰 贺俊杰 王 强

投稿邮箱：bainianruifeng@163.com

刊首语

PROLOGUE

2019年，哪些是瑞丰人的集体记忆？接下来，就带你领略瑞丰2019年十大锐词和十大金句

2019年度瑞丰十大锐词

领跑者

严管善待

银政联盟

百园工程

普惠模式

战狼精神

创新容错

履职效能

融杭发展

幸福与奋斗

2019年度瑞丰十大“金句”

小银行办到了大银行办不到的事。

把银行自身发展好、把区域经济服务好、把社会责任履行好。

以农为本，为农而生，因农而兴。

瑞丰不仅要有“最强执行”，更要有“最强效能”；不仅要建设“一流总部”，更要锻造“一流铁军”，以此创建“一流瑞丰”。

以刀刃向内的自我革命精神，学做银行业的“华为”。

昨天的瑞丰在风雨中成长，今天的瑞丰在逆势中转型，明天的瑞丰在变革中强大。

我们要感谢自己。瑞丰人淌过最深的河，攀过最高的峰，打出了精彩一战、超越一战、传奇一战。

让我们在风雨中磨练自己，在战斗中成长自己，在奋斗中重塑自己；让我们用行动和业绩感动自己，感动瑞丰，感动农信，感动全社会！

我愿变成这样的一座桥，成就需要成就的人。

瑞丰人，农信精神的“弘扬者”，走得最远、最晚、最近、最亲、最勤，让“背包精神”、“三水精神”、“四千精神”焕发崭新的活力。

天行健，君子以自强不息。

2020年的第一缕阳光，打在你，也打在我的身上。

此刻，请允许2000名瑞丰人携手向您——尊敬的领导、忠诚的客户、亲爱的家人、未来的客户，以及无数奋斗着的平凡而可敬的人，道一声，辛苦了，新年快乐！

从农信社到农合行再到农商行，从无到有，从小到大，从弱到强，历经风风雨雨，今天的瑞丰拥有千亿总资产、百亿净资产、百万客户、百家网点……这离不开各级地方党委政府、监管部门、省农信联社的坚强领导和大力支持，离不开广大企业和社会各界的真心关爱，离不开一代一代农信人的奋斗拼搏，我们铭记于心。

2019年，是新中国成立70周年，是决胜全面建成小康社会第一个百年奋斗目标关键之年，也是瑞丰银行奋力开创新零售转型新局面，建设全国一流农商银行的重要一年。

这一年，我们不忘初心、牢记使命。传承奋斗文化、牢记农信使命，用“背包精神”、“三水精神”、“四千精神”指引奋斗的航向，前行万里依然初心守恒；

这一年，我们践行普惠、打造模式。普惠签约、半日走访、985工程……一乡一城一市模式，布局农村基础金融，打造智慧城市服务，激活市场发展动力，助力乡村振兴战略；

这一年，我们畅通融资、服务“百园”。驻点贴身服务，专线专人服务，独创技术服务，与民企小微同呼吸、与柯桥经济共命运，打出精准帮扶服务“组合拳”，覆盖企业培育生成发展全过程；

这一年，我们银政联盟、下沉服务。将“最多跑一次”改革，延伸到城市网点、乡村驿站，拓展线上+线下服务，将一家银行的改革成效，上升为全省推广的改革经验；

这一年，我们融入治理、提升品牌。服务社区，我们有“乡村振兴文化宣传队”、“社区便民服务队”，全年开展活动数百场；服务生活，我们有“五朵云”、“缴费通”、“无感停车”，将繁琐的日常生活，转变为指尖的轻松点击；融杭发展，我们有瑞丰专场“五福盈杭、五花香杭、五企接杭、五路通杭、五校树杭”，精彩五天，绽放杭城；

这一年，我们奋斗奉献、践行责任。ETC战狼行动，一周创出两项全省纪录，为出行畅通贡献力量；“小银行办到了大银行办不到的事”，我们感动自己，感动瑞丰，感动农信，感动社会。

2020年，我们要把自身业务发展好，坚持以人为核心，坚守新零售转型道路，启动数字化转型，提供“足额、便捷、便宜”的普惠金融服务；

2020年，我们要把区域经济服务好，创新“百园工程”，优化融杭服务，服务大绍兴建设，探索高效、精准、优质的融资畅通服务；

2020年，我们要把社会责任履行好，融入社会治理，贴近民生需求，助力百姓生活，践行共建、共享、共治的社区治理服务。

瑞丰的昨天定格在历史上，瑞丰的今天呈现在大地上，瑞丰的明天掌握在我们的双手中。

我们唯有再奋斗、唯有再创新、唯有再发展、唯有再奉献，把属于自己的那份责任扛在肩上。

地势坤，君子以厚德载物。

2020



瑞丰视点

FOCUS



省农信联社党委副书记、主任金丽丽

瑞丰银行立足当地、深耕本土，
借力数字化和大零售转型契机，做“加法”找“增量”，
做好支农支小的“标杆银行”。

做“加法”找“增量”当好标杆



12月9日上午，省农信联社党委副书记、主任金丽丽一行赴瑞丰银行调研并召开座谈会，充分肯定瑞丰银行今年以来工作业绩和创新探索，要求瑞丰银行立足当地、深耕本土，借力数字化和大零售转型契机，做“加法”找“增量”，做好支农支小的“标杆银行”。

瑞丰银行党委书记、董事长章伟东向省联社调研组一行汇报了今年工作及明年工作思路，特别就深化“大零售”、“数字化”转型工作，打造差异化核心竞争力，打响微贷品牌、服务品牌等作了介绍，并就更好推进流程银行建设、全资产管理平台（信贷工厂）等相关工作提出意见建议。

金丽丽充分肯定瑞丰银行过去一年发展业绩。她说，瑞丰银行这一年，值得充分肯定，工作非常有成效，目标明确、思路清晰、重点突出，改革发展成效明显，继续在向着好的方向前行。在浙江大地上，绍兴的文化很有特色，产业很有特色，改革历程也很有特色；而在全省81家农信行社中，瑞丰发展也很有特色，已经成为一家颇具影响力的特色农商行。希望瑞丰银行立足本土、深耕本土，做好支农支小的“标杆银行”。



金丽丽就当前转型发展工作提出要求，赞赏瑞丰银行在模式创新方面的前瞻性思考和实践。她说，瑞丰银行在业务上的创新有利于转型发展，也有利于未来发展。当前农村市场竞争日趋激烈，我们要借力“大零售”和“数字化”转型等，同步跟进、不等不靠，做好“加法”，找到“增量”，推进以人为核心的全方位普惠金融做深做实。

调研期间，金丽丽一行还深入一线，实地踏看“银政联盟1+N”改革实践，点赞瑞丰银行便民实效。同时了解瑞丰银行近年来业务创新方面取得成效，听取基层员工意见建议。在瑞丰银行信贷评审部，她详细了解瑞丰银行自主开发的全资产管理平台（信贷工厂）运作成效，并来到瑞丰银行总行营业部放款岗，实地查看该系统放款流程。她对瑞丰银行负责人说，你们这套系统有很多可取之处，“集中审批、集中下柜”模式也是可行的，希望在数字化转型进程中完善改进，进一步提升信贷服务成效，更好支农支小。

省农信联社战略规划部总经理徐国兴、风险合规部副总经理周伟武，省联社绍兴办事处主任俞俊海、副主任郑建飞等陪同调研。



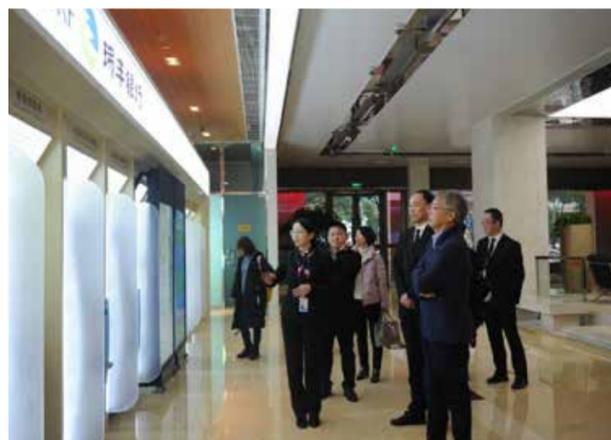
★★★ 农业农村部调研组赴瑞丰银行调研 ★★★

12月24日下午,以北京大学国家发展研究院教授、北京大学数字金融中心主任黄益平,农业农村部政策与改革司二级调研员万晨为首的农业农村部调研组一行,来瑞丰银行调研农村数字金融工作。

党委书记、董事长章伟东结合瑞丰银行开展的普惠模式、融资畅通、银政联盟三项工程,重点阐述了瑞丰银行应用数字化技术在拓展农村普惠金融上的尝试及取得成效。今年以来,瑞丰银行以数字化项目为抓手,积极推进数字银行建设,通过推行移动办贷,优化移动CRM客户管理,为22万户农户进行数据建档,开展整村授信工程;在原有云服务的功能架构上进行数据挖掘,创新金融产品;连接网上轻纺城,运用互联网金融,服务轻纺城市市场南北客商,大大提升了服务小微、服务“三农”的便利性。

农业农村部调研组一行对瑞丰银行“三大模式”建设以及在农村数字金融方面的探索表示肯定,并围绕农村数字金融发展面临的主要问题进行了深入交流,听取了与会人员对发展农村数字金融的意见建议。希望瑞丰银行继续运用大数据思维,通过数据分析实现客户精准筛选和营销;加大科技支撑力度,依托移动互联网、大数据等数字技术推动金融与科技的深度融合;加大银政数据连接,通过数据共享为企业提供有参考的价值信息,助推区域经济建设。

调研期间,调研组一行实地踏看了瑞丰银行“银政联盟1+N”服务区,深入了解瑞丰银行深化“最多跑一次”改革带来的便民成效。



中国人民银行绍兴市中心支行党委副书记、副行长喻晓岚

走特色化发展之路 夯实稳健经营基础

12月25日下午,中国人民银行绍兴市中心支行党委副书记、副行长喻晓岚一行赴瑞丰银行调研并召开座谈会。充分肯定瑞丰银行今年以来服务地方经济发展成效。喻晓岚强调,要继续坚守自身特色化发展道路,强化稳健发展与合规经营并重意识,主动承担服务地方经济、服务中小企业、服务区域百姓的责任和使命。

瑞丰银行党委书记、董事长章伟东向调研组一行汇报了瑞丰银行发展历史、经营情况、外汇业务开展情况,重点汇报了瑞丰银行普惠模式、融资畅通、银政联盟三项工程成效。今年以来,瑞丰银行坚守金融本源,服务实体经济;聚力乡村振兴,夯实发展根基;勇担民生改革,深化银政联盟,不断提升金融服务成效,受到社会广泛赞誉。

喻晓岚从三方面肯定了瑞丰银行工作。一是稳健经营见成效。瑞丰银行坚守农商行发展定位,把握稳中求进的工作基调,认真

抓好稳增长、调结构、防风险等重点工作,尤其是在外汇业务中,在提供便利化服务同时,严守自己底线,整体工作有亮点,有创新。二是主动作为谋发展。瑞丰银行保持农商行发展特色,下沉服务重心,在“三大模式”、“百园工程”、“最多跑一次”改革等方面有思想,有行动,有成效。三是“三好理念”显担当。聚焦区域经济发展,以“三好理念”助推“三服务”,以更高站位将银行自身发展与服务地方经济、践行社会责任统一起来,为区域经济发展作出了金融业应有的贡献。希望瑞丰银行继续加大创新力度,以区域跨境电商建设为契机,积极推进新业务拓展,助推小微民营企业做大做强。

喻晓岚一行实地踏看了瑞丰银行“最多跑一次”改革服务区,深入了解“银政联盟1+N”为企业客户带来的便利。



★★★【红海行动 征战2020】★★★ 瑞丰银行旺季攻坚启动暨劳动竞赛动员大会

12月11日晚,瑞丰大厦三楼一号会议室内红旗飘扬、歌声嘹亮、战鼓擂响,瑞丰银行隆重启动“红海行动 征战2020”旺季攻坚暨劳动竞赛动员大会,以舍我其谁的气势征战2020。省农信联社绍兴办事处副主任冯华良,省农信联社绍兴办事处业务科科长王菊平等领导出席会议,瑞丰银行党委书记、董事长章伟东等领导、调研员、行专家,支行行长、支行行长助理及以上干部员工、业务主管、零售管理岗、机构负责人,总行各部门负责人、经理级

以上干部员工等230余人参加会议。

“这一场战斗,打的不全是我们的产品,打的更重要的是我们的人品”。章伟东深情回顾2019年瑞丰人的辉煌业绩,他说,我们是不忘初心的“排头兵”、攻坚克难的“尖兵连”、农信精神的“弘扬者”,我们有必胜的信念,要让“瑞丰战旗”红遍各大战区,要让“瑞丰服务”惠及千家万户,要让“瑞丰精神”响彻浙江农信。





章伟东就旺季攻坚暨劳动竞赛工作提出三点要求。一是思路要清晰、管控要有力、辅导要及时、督查要到位。对大势，要十分清醒。自我分析，找准定位，营销对路。对大局，要十足把控。畅通信息，落实展示、统筹资源。对大事，要十分清晰，制定计划，保持沟通、抢抓督导。二是任务要分解、措施要具体、客群要聚焦、产能要提升。效能要够高。实行量化管控，既要发挥个人能力，又要加强团队协作。时点要够准。抢抓关键时间段，分阶段瞄准各类市场，把握主动权。客群要够全，做到足迹全覆盖，营销全掌控。三是造势要强力、氛围要活跃、激励要明确、支撑要给力。造势要强力。提炼好经验，亮出好声音，赛出好形象，锻造好品牌。支撑要给力。确保产品支撑、费用支撑、协同支撑。经营要合规。重视资金安全、风险管控、合规经营，既做有战斗力的银行，更懂合规的银行。

章伟东最后深情寄语全体瑞丰人：“让我们在风雨中磨练自己，在战斗中成长自己，在奋斗中重塑自己；让我们用行动和业绩感动自己，感动瑞丰，感动农信，感动全社会！”

冯华良指出，章伟东董事长作了很好的动员报告，不仅分析了

内外环境的趋势，提出了争先创优的举措，也为扎实推进劳动竞赛、实现高质量发展明确了路径和思路。他强调，瑞丰全体员工要紧紧围绕省农信联社及绍兴办事处的工作部署，保持奋勇争先的拼搏精神，全力以赴实施劳动竞赛“开门红”攻坚战，以奋发有为的意志和坚定必胜的信念，全面夺取2020年开门红。一要高度重视、提前谋划，抢抓先机。面对当前复杂严峻环境，要充分认识劳动竞赛意义，及时根据考核的变化，深入分析、精准施策、提前发动、抢抓先机。二要拔高目标、自我加压，比学赶超。继续发挥“战狼行动”强大的凝聚力和执行力，积极抢占岁末年初业务发展的最佳时期，增加业务发展紧迫感，以时不我待的精神紧盯目标不放松，奋勇夺取劳动竞赛最终胜利。三要突出重点、巧抓实干，敢打善拼。理清发展的重点，业务的焦点、服务的痛点、指标的难点，巧抓实干、敢于担当，敢打善拼、有所作为，充分发挥绍兴农信系统标杆引领作用。

动员大会上，章伟东为七大战区挂帅行领导授旗。副行长俞广敏、监事长潘金波、副行长严国利、副行长秦晓君、董事会秘书吴光伟、首席财务官郭利根、营销总监王国良分别为七大战区颁发军令状。秦晓君解读了存款“开门红”攻坚战方案，王国良解读了劳动竞赛方案。

普惠金融部负责人肖国海、党委办公室负责人陈春芳、柯岩支行负责人陈忠来、新城支行负责人王亮、柯岩支行家金经理陈莎等干部员工代表上台发言。26家支行依次上台展示风采，全体与会员工庄严宣誓：我将全身心投入到2020开门红工作中，提振精神、鼓舞士气！横刀立马、力排万难！全力以赴、不遗余力、众志成城、勇攀高峰！紧盯目标、迅速行动！使命必达、目标必成！全面夺取2020开门红！



政策解读

颁发军令状



代表发言



雄鹰战区



猎豹战区



麒麟战区



猛虎战区



雄狮战区



飞龙战区



黑鲨战区



瑞丰大走访

走下去 沉下去 传下去

“百日走访”践初心，真心实意赢民心。沐浴在初冬温暖的阳光中，瑞丰银行“百日走访”活动正在古越大地深入开展。本次大走访活动，由行高管、总部干部挂帅，采用“部室+支行”的联动走访模式，鼓励总行干部“沉下去”，督促客户经理“走进来”，推动“走千访万”精神“传下去”，从一线了解行业经营环境、企业经营状况，助力小微企业向上向好发展。

截止目前，全行已累计走访民营小微企业2358户，新增授信11亿元。

每一次走访，都是一次行动。你离企业更近，企业也离你最近。只有走下去，才能倾听企业的心声，才能了解企业的诉求。只有走下去，才能用脚板丈量出发展的短板，才能在服务实体中践行初心，赢得民心。

每一次走访，都是一种情怀。“百日走访”，瑞丰以驰而不息的精神，久久为功的态度真正做到立足本土，下沉服务重心，让企业感受到瑞丰温度，使广大企业愿意选择瑞丰、信任瑞丰，这便是一份情怀、一种坚守。

每一次走访，都是一种传承。瑞丰“走千访万”精神传承于扎根地方，贴近区域经济基础的发展定位，传承于用瑞丰人自己双脚丈量每一寸土地的“背包精神”，传承于瑞丰人早上一头雾水、中午一身汗水、晚上一脚泥水的“三水精神”，更是传承于“百姓银行”心贴心，接地气的服务精神。



瑞丰时辰 四季风华

春种

在希望的田野上播种，
乡村振兴的种子洒遍金柯桥



2月28日

中国银保监会浙江监管局局长包祖明
调研瑞丰银行



1月9日

瑞丰银行举办“珠禧献瑞，金银纳福”
2019金投盛会



4月19日

瑞丰银行举办“推进千万工程 打造信用柯桥”
暨乡村振兴大会



夏耕

甘作孺子牛，深化“三服务”，
普惠金融之花处处绽放

5月8日

人行绍兴市中心支行副行长何起东
充分肯定瑞丰银行小微企业服务



5月18日

第二届“奋进中的瑞丰人”公益助学环湖跑
顺利开跑



5月22日

人行绍兴市中心支行党委书记、行长孔祖根
一行赴瑞丰银行调研



6月5日

瑞丰银行“金融助推三服务”主题活动
盛大举行



6月26日

柯桥区人大副主任沈祖卫
调研瑞丰银行



7月1日

绍兴市委副书记、市长盛阅春
调研瑞丰银行



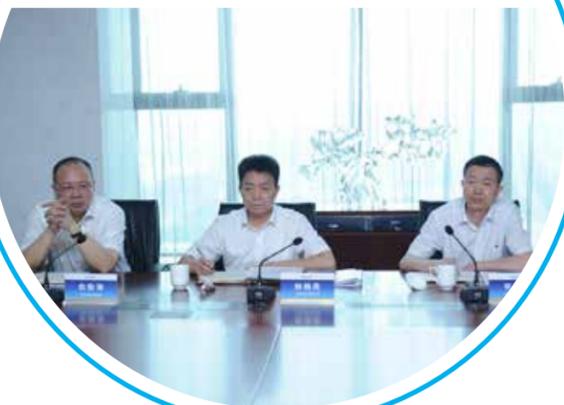
7月3日

省委副书记、省长袁家军调研瑞丰银行：
你们办成了许多大银行没有办到的事情



7月16日

省农信联社副主任林梅凤
调研瑞丰银行



7月17日

浙江省委组织部胡旭阳副部长
调研瑞丰银行



7月16日

省委改革办(省跑改办)副主任谢小云
调研瑞丰银行



秋收

丰收在望,硕果丰盈,
省市区各级领导点赞瑞丰模式

8月31日

瑞丰银行召开三大模式总结推广会议



9月18日

瑞丰银行与宝业集团签署战略合作协议



10月17日

瑞丰银行隆重举行ETC“战狼行动”
总结表彰大会



10月15日

市委常委、秘书长陆维
调研中国轻纺城瑞丰银行市场网点



冬藏

万物冬藏待春来
助力首季“开门红”

11月30日
2020年工作思路研讨会



11月5日
浙江农信丰收驿站省级旗舰店“绍兴月”
活动柯桥瑞丰专场正式开幕



12月5日
瑞丰才艺达人遴选赛活力开SHOW



12月11日
瑞丰银行“红海行动 征战2020”
旺季攻坚启动暨劳动竞赛动员大会



满30元 减15元

瑞丰信用卡至新天烘焙指定门店可享受优惠

— 活动时间：2020年1月1日至12月31日每周一、周四 —

活动说明

- 1 本活动参与卡种仅限于瑞丰银行发行的标准信用卡(不包括大额分期卡、福农卡),且卡片状态须正常,信用卡副卡可单独参加。
- 2 本活动一人限持一张信用卡,且限持卡人本人使用,不得转借卡片。
- 3 本活动参与步骤为客户在结束购物,至收银台结账时,出示本人身份证、本人信用卡,如刷卡成功,则刷原信用卡以优惠价换购当日所购物品。优惠金额最高15元,剩余部分由客户自行承担。同时客户配合合作商户工作人员做好身份证、卡片验证工作,方可享受优惠。
- 4 本活动每活动日优惠数量有限,先到先得,用完为止。每卡每活动日限刷1次,每卡每月限享优惠2次,每活动日共限100人。活动参与资格以能刷出优惠券为准,如遇优惠券机器故障,请择日再刷。
- 5 本活动不与合作商户内其他优惠、促销、赠券、团购同时同享,代销产品不享受本活动优惠。
- 6 瑞丰银行不是本活动产品及服务的提供商,产品质量与合作商户服务质量与瑞丰银行无关。
- 7 在法律许可范围内瑞丰银行对本活动拥有最终解释权及随时变更、终止本活动的权利。



微生活



畅行卡





01成功案例

客户经理在拜访营销一家五金店商户时，通过与客户交谈，初步识别出客户资质良好。客户经理通过与老板互加微信，不定时对客户进行问候，实时解答客户网银转账等疑问，及时宣传我行贷款产品。客户也从刚开始的暂时不需要贷款，到客户因为资金周转，主动咨询随借随还贷款产品。客户经理全程跟进，上门服务，努力做到让客户少跑银行，提升客户体验感，最终为客户成功发放一笔经营型贷款。该客户后续还介绍其他生意朋友来支行做同样的贷款。

小结：注重对存量客户的维护，与客户建立信任感，通过以老带新，不断拓宽客户面，夯实获客渠道。



02成功案例

“组团有礼”营销模式批量获客，形成裂变式营销。支行家金经理通过合伙人推荐，四天时间共收获22户市民贷签约，组建“市民贷”客户微信群，将群内活跃客户发展为“总代理”，开展“100元券+30元话费”活动，让组团单位口耳相传。即使我行员工不在场，也可以向“总代理”咨询，随后批量上门办理。厅堂内也对客户进行市民贷到店必问，并单独对内部员工市民贷业绩进行排名通报，形成你追我赶的营销氛围。

小结：发展一个靠谱的“总代理”，对客户进行层层吸引，壮大客群量。

03成功案例

社区经理在对存量客户的日常维护走访中，了解到供货商朋友近期有扩大经营的打算，客户经理马上通过该老板联系到供货商，充分介绍我行的“浙里担”产品，客户觉得似乎是给他量身定制一样，非常感兴趣，最后成功营销一笔“浙里担”业务。

小结：以存量客户为基础，分析客户产业链，挖掘客户产业上游或下游商户，做到营销全覆盖。



特约评论
COMMENTS数字赋能
让“金融活水”精准浇灌“经济之木”

特约评论员 陆海峰

大数据、云计算、区块链……数字化转型大潮正扑面而来，虽无乱石穿空、惊涛拍岸，却颇给人以“千无声处听惊雷”之感。伴随着互联网对生活 and 产业的深度渗透，金融服务线上化的脚步不断加快，数字化转型已成为金融机构突围的主要方向。瑞丰银行一直在开拓创新上勇当标杆，致力在数字化转型领域走在农商行系统前列。当然，展望前路，仍有必要保持初心，扛起担当，数字赋能，更好地服务客户，壮大自我。

思想是行动的向导。推进数字化转型，首在打开心结，破除路径依赖。面对转型，难免会有两种心态：一种可以叫“自黑”。认为我们是农村信用社“出身”，成分不高、家底不厚，面对的客户又都近在身边，数字化似乎并不迫切；一种则可谓“自嗨”。认为自家的数字化转型已经走在前列，足以应付当下的业务处理与同业竞争。毫无疑问，这两种心态，都是极端要不得的。数字化转型是落实金融供给侧改革的外在要求，更是深化银行服务转型的内在需求。现阶段，可谓千舟竞发，百舸争流。如果对此视若无

睹，认为自己可以置身事外，独善其身，固然是见识浅陋，而狂妄自大，也不免起大旱赶晚集。因此，务求根治这种观点、想法，从数字化转型有利于增强用户粘性、有助于提高银行运营效率、有利于应对外部压力等角度，提升全员紧迫感、危机感，为推进转型筑牢思想基础。

事在人为。推进数字化转型，瑞丰既没有深厚的人才储备，也鲜有可供学习借鉴的同行样本，唯有立足自身，步步为营，才能稳步前进。要处理好“内”与“外”的关系。刀刃向内，深化岗位与岗位之间、部门与部门之间、前中后台之间的“最多跑一次”改革，确保数据不截流、不断流，实现“加速跑”。外联盟友，持续扩大政银联盟体系，实现“数字共同体”的不断扩容，让更多的数据为我所用，更多的业务触角藉此延伸。要处理好“冷”与“热”的关系。数据是冰冷的，但热情服务在任何时候都是“金名片”，我们既要通过数据库、信息库来刻画企业全貌，量化评估客户风险，让数据“说话”，更不能忘了立身之本，主动走访，主动倾听，主动出击，了解企业情况和诉求，深

化融资对接。要处理好“个性”与“共性”的关系。金融数字技术有许多共同、共通之处，但共性绝对不是抹杀个性。相反，个性化能让数字化更具人性温度。无论是普惠模式工程、银政联盟工程，还是“百园工程”，都是瑞丰弥足珍贵的“拳头产品”，都要持续发力，以个性化服务、差异化发展助力数字化建设。

事物都有两面性。数字化转型带来的高度虚拟化、网络化、移动性、分布式金融科技体系，客观上造成了比传统银行风险更大的复杂性。因此，一方面，一定要正视风险，把维护安全性、稳健性和客户权益纳入创建“全省银行保险合规建设示范区”的重要内容，加强全面合规文化培育、合规资源配置，提升全员合规意识，推进合规、稳健、可持续发展。另一方面，要建立容错机制，通过强化正面激励，明确授信尽职免责标准，提高不良容忍度，鼓励创新，让金融活水在“上码”“上云”“上链”等多重技术托举之下奔流，推动更多企业、客户走上发展快车道，促使更多新经济新业态竞相涌现。

世界上唯一不变的就是变化。最近5年兴起的数字化浪潮，如狂涛一般席卷了生活的每个领域，不少过去稳坐钓鱼台的行业都受到了前所未有的冲击，传统银行尤甚。

01 大败局

作为一名金融局外人，仅仅从消费者的角度观察，传统银行的数字化转型，近几年伴随的并不是彩旗飘舞，锣鼓喧天，而是弊端尽显，节节败退。曾经遍地开花的银行网点，纷纷消失在人们的视线中。取而代之的，是手机里各个银行琳琅满目的APP，甚至是微信小程序。曾经办理金融业务只能去银行，现在互联网金融机构如雨后春笋般涌现，不但快捷，而且与线上消费场景连接，更有获得感。这种败退的深层次原因并不复杂。当社会经济运行主体日渐多元化，传统银行的强项——对公业务日趋饱和，反而是个人消费金融，小微企业金融服务，每年超过20%持续高速增长。而与之相对应的，是传统银行对个人客户和小微企业服务能力低下，尤其是对小微企业的金融服务无法及时满足长尾市场的差异化需求。当移动网络技术走向成熟，固定网点的局限被进一步放大，诸如地理位置固定、营业时间短、服务人员覆盖面窄，客户体验差等等缺陷，不但阻碍了业务扩展，更因为占用大量资源，过高的运营成本，成为低效率的“吞金巨兽”。更令人担忧的是，前几年的好日子，让许多传统银行习惯服务于高端的企业客户和个人客户，对普通消费者挑肥拣瘦，原本应该深耕的社区被丢在一旁，原本应该维系的客群关系被冷落，原本应该深度挖掘的老客户被闲置。而随着数字化时代的到来，客户边界被打破，善于应用数字化渠道的互联网金融机构，便捷触达所有客户群体，凭借更加精细化地数字化运营能力：数字渠道获客、精准客户洞察、千人千面的营销、智能化的客户体验……明显占据了上风。麦肯锡报告指出，数字化时代用户消费行为和业务形态不断变迁，如果银

行不积极应对，到2025年，五大零售业务（消费金融、按揭贷款、中小企业贷款、零售支付、财富管理）中10%-40%的收入将面临威胁，20%-60%的利润将消失。

02 冲击-回应

以宏观的视角分析，这种技术进步带来的新生力量冲击在历史上并不鲜见。20世纪美国的著名学者费正清就将中国近代史总结为著名的“冲击—回应”模式。其中包含着这样一个假设：即中国的文化一旦形成传统，就具有巨大的稳定性，即使有发展，也不过是内部稍作调整，除非外来作用，否则中国难以跳出传统的窠臼。在历史学界，“冲击—回应”模式在美国广泛应用于对中国近代史的研究，甚至成为战后教科书的核心概念。将这个模式引入传统银行的数字化转型，其实也极为契合。当前的数字化固然令人炫目，但如果回顾传统银行的技术发展史就会发现，数字化并不是非常新鲜的概念。尤其是对银行来说，伴随着技术进步，传统银行也曾经多次实现了因势利导的变革。甚至可以说，技术演进深刻改变着经济金融运行模式，整个现代金融业就是一部科技发展史。例如：上世纪60年代的半导体、微处理器发展，伴随着电子数据替代人工记账，信用卡产业逐渐开始腾飞。70年的中央处理机，带来系统批量处理和整夜连续运作，促使SWIFT等金融通讯服务快速发展。80年代的终端机、个人电脑，推动银行业务远程化和自动化，进而ATM机不断普及。90年代的局域网、因特网，则先是开启数据中心、公司内网时代，进而实现数据全球共享、推动跨国机构发展。本世纪初智能设备快速发展，创建了手机数据及客户互动的新载体，推动了数字银行变革。2010年前后移动设备普及，促使移动支付、移动银行扑面而来。当然，过往的变局大多集中在“器”的层面，而这次，数字化转型更多是“道”的变革，顺势而为的前提，是深刻理解变革的内生动力。

03 大变局

毫不夸张的说，这次是金融消费文化变了。阿里研究院副院长、清华大学经管学院安筱鹏博士就认为，数字化转型的本质是在数据+算法定义的世界中，以数据的自动流动化解复杂系统的不确定性，优化资源配置效率，构建企业新型竞争优势。很显然，传统商业银行的主要利润来源是存贷息差，由于相对垄断的地位，只要风险控制不出现大的偏差，过上好日子并不困难。但当前，大量的市场主体都能承担起资金输出的功能，传统银行面临三大迫切转型需求。高度注重客户体验，数字化手段提供最佳的客户体验，交互体验设计，才能够留住客户，吸引并获得最大的客户选择。这种用户体验不是说推出一个APP就行，而是要以互联网精神不断优化，以互联网精神让用户在使用过程中有获得感，进而增强客户粘性。数据驱动，以数字化形成全方位的企业洞察力，以“精准制导”式的数据驱动满足企业精细化运营，提高差异化服务、按需满足需求、降低成本。从客户角度看，银行数字化转型具有一定比较优势，特别是银行拥有大量的数据集合，天然具有数字化转型的“生产要素”，只要加以利用，对企业经营会起到极大推动作用。开放生态，数字化企业需要具备开放的生态能力，联合合作伙伴提供综合化的服务，而不仅仅是单一化的产品。举个最简单的例子，当前大量行业都存在异业合作的需求，与其让这些客户苦苦寻找资源，不如由银行这样的平台型服务机构提供权威、高效、安全的服务。从单纯的金融服务结构，转型为开放生态的服务平台，传统银行会将更多客户留在自己身边。

毫无疑问，商业银行的数字化转型，最终目的还是更好地服务于客户，这种转型绝非某几个环节稍作改进的一蹴而就，而是需要耐心摸索，静心总结，精心发展，用古人的话说：路漫漫其修远兮，且上下而求索。

数字化转型
地方商业银行的冲击与机遇

特约评论员 伊旭松

NEWS

章伟东在贯彻落实省联社部署工作专题会议上强调：抓住发展本质 推动提质发展

11月21日，瑞丰银行召开支行行长会议，第一时间专题传达学习省联社及市办关于ETC拓展、劳动竞赛、基础金融工作等相关会议精神。党委书记、董事长章伟东在讲话时强调，要利用外出学习等良好契机，真正抓住发展的核心本质，推动瑞丰方方面面提质发展，努力实现战略目标、管理目标和业务目标。

章伟东强调，真正深入学习优秀经验，要悟透一家行的战略。从深层次分析这家行战略管理的指向性和导向性，不看表象看肌理，不看数据看治理，真正把战略内涵挖掘出来，为我所用。要掌握一家行的核心。比如常熟农商行的微贷业务等，值得我们对标学习，以利我们持续提升改进业务拓展。要分析一家行的竞争力。这种竞争力就在于我们拓展、维护的能力高低，我们的支行和部门要更多站在客户角度看问题，第一时间把客户的需求找到位，第一时间把服务送上门，服务能力取决于思维能力，思维能力取决于思维方式，我们的思维就是要紧紧围绕客户满意做文章，深刻思考我们和政府、平台、企业的维护问题，通过活动等维护拓展好客户关系。要发现一家行的专业力。银行的竞争，关键是人的竞争。我们各级层面都要注重培养、挖掘干部，把“强总部”、“数字化”等工作落到实处。

章伟东在十二月份工作例会上强调：珍惜美好收获季 开启奋斗新征程

12月4日晚，总行在瑞丰大厦三楼一号会议室召开十二月份工作例会。党委书记、董事长章伟东在讲话中强调，2019年全行上下凝心聚力，砥砺前行，攻坚克难，收获累累硕果。但是美好的时光总是短暂的，奋斗的历程方是长期的，面对马上拉开帷幕的“劳动竞赛”、“开门红”等新战役，全行上下要抢先机、赢主动，再上新台阶，再创新辉煌。

章伟东强调，十二月是承上启下的一个月，全行上下要把握时间节点：

一要控指标。要重点把控年末指标，尤其要理清各上级监管部门考核要求，加大工作推进力度，打好收官战。

二要抓重点。要做好年终结算、安全保卫、行风评议等重点工作，特别要对行风评议工作进行部署，要借助大走访，实行上下联动，着重向重点企业、乡镇街道等单位汇报我行在服务民营小微、支持乡村发展等重要举措。

三要理思路。要确立明年重点工作。围绕“强总部、强管理”工作基调，尽快确立明年工作目标，梳理明年工作思路。

四要明政策。支行负责人要对信贷政策、监管红线等保持清醒头脑，做到熟悉政策、吃透政策、掌握政策，赢得发展主动权。

瑞丰银行荣获2019年度浙江省“民企最满意银行”

近日，中国人民银行杭州中心支行公布了2019年度浙江省“万家民企评银行”活动评选结果，瑞丰银行荣获2019年度浙江省“民企最满意银行”。据悉，本次评选活动是全省11个市、89个县(市、区)的人民银行、工商联共同组织，14738家民营企业参与评价，最终评选出100家“民企最满意银行”。

一直以来，瑞丰银行以优化民营企业金融服务为方向，通过建立融资帮扶、走访调研等工作机制，全力打造“多快好省”新模式，提升服务小微民营成效。着力突出战略重心，确保贷得更“多”。瑞丰银行积极探索区域民企小微服务方式，创新实施“百园工程”，即2019年建设100个标准化金融服务小微园区。建立148个金融网格。每个网格配备2名专员，园区设立“服务工作站”，打通信贷“最后100米”。着力推进科技赋能，确保贷得更“快”。用机器代替人工审批，评审过程减少人工干预，全行信贷审批人员从24名减少到12名，前10个月自动审批各类贷款39615笔，占到全部贷款的73.62%。着力创新技术方案，确保贷得更“好”。提炼形成“三分三看三重”操作模式。三分，分行业、分等级、分地域。三看，看流水、看车间、看三费，三重，重信用、重合作、重口碑。着力担当社会责任，确保贷得更“省”。2019年，进一步下调利率水平，特别是大幅下降小微民营企业经营性贷款利率，让利幅度进一步加大，有效缓解民营小微企业融资“贵”的问题。

瑞丰银行首推丰收互联社保卡在线申领业务

“昨天在‘丰收互联’手机银行申请的市民卡，今天在家就拿到了，以前办理市民卡需要银行排队大半天，现在都不需要跑银行了，真是又快又方便。”瑞丰银行滨海工业区分行刚入职的市民陈女士说。瑞丰银行作为绍兴地区首个推出丰收互联市民卡在线申领业务的银行，积极参与“最多跑一次”改革，坚持“让数据多跑路，让群众少跑腿”的原则，与当地社保部门、市民卡中心积极开展合作，不断提升市民卡服务能力，为百姓提供便捷的丰收互联绍兴市民卡在线申领服务。绍兴市柯桥区的新参保居民只需下载瑞丰银行“丰收互联”手机银行APP，点击“生活”板块，进入“云上人社”，选择“社保卡申领”，选择参保地区“绍兴市-柯桥区”，上传证件照片、视频认证、身份认证，认领取方式“邮寄”，填写邮寄信息，点击提交申请，3-7个工作日全新市民卡将免费快递到家。

瑞丰银行荣获绍兴市反洗钱调研信息竞赛“优胜集体”奖项

近期,中国人民银行绍兴市中心支行组织开展的2019年绍兴市反洗钱调研信息竞赛落下帷幕,并对优秀集体和优胜个人进行通报表彰。瑞丰银行被评为“优胜集体”,成为柯桥区金融机构中唯一取得该荣誉的单位,也是绍兴市农信系统中唯一一家获得该荣誉的行社。同时,产业金融总部王孜与运营管理部高幼凤被评为“优胜个人”,《浅谈国际制裁风险及其应对》与《瑞丰银行反洗钱合规文化建设探究》被收录进《绍兴反洗钱工作交流与实务(调研和信息增刊)》,供绍兴市全辖金融机构学习。

为在本次竞赛中取得优异成绩,瑞丰银行高度重视,精心准备。率先在全行范围内开展了反洗钱调研和信息竞赛活动,共收到30篇调研文章与23篇工作信息,经总行反洗钱领导小组成员代表、总行反洗钱办公室的评审,筛选出四篇调研文章与两篇工作信息。随后经过反复甄选与修改,推送三篇调研文章和一篇工作信息报送中国人民银行绍兴市中心支行。

近年来,瑞丰银行始终将反洗钱风险防范放在首位,致力于反洗钱合规文化建设。瑞丰将以此次竞赛为契机,继续深入抓好反洗钱合规工作,认真履行各项反洗钱法定义务,通过全体员工的共同努力,交上更加满意的答卷。

瑞丰银行全面推广社区移动办贷应用

为进一步推进个贷数字化转型工作,加快档案信息无纸化采集,加强社区经理走访营销管理,目前我行已向各支行下发移动PAD151台,全面推广社区移动办贷应用。社区移动办贷主要包含客户建档、授信管理、产品信息库、工作日志、营销轨迹管理、贷后管理、影像采集、电子授权等功能。移动PAD使用对象主要为我行社区经理及社区经理团队长。移动端可授信的贷款产品涵盖了全资产系统的常用授信产品,同时移动端已与“浙里贷”平台打通,社区经理在配套使用普惠通手机中的情况下,可实现在外的无纸化办公。社区经理携带移动PAD在外走访,既能采集并完善客户信息档案,也能实时办理并发放“浙里贷”线上贷款,极大提高了在外营销效率。移动办贷的应用,缩短了客户业务办理的时间,实现了小额信贷业务的实时办理,提升了我行业务的核心竞争力。同时,移动办贷的应用也进一步推动了我行的普惠数字化转型工作。

瑞丰银行“个人信用报告自助查询机”服务正式启用

随着社会公众对个人信用状况关注度不断提升,个人信用报告的运用范围也不断扩大,个人信用报告自助查询机的投入使用,切实提高了征信服务水平,拓宽了个人信用报告查询渠道,特别是对不办理信贷业务的人员,由原来的人行集中查询,到现在的自助查询机灵活查询,不仅增加了广大客户查询信用报告的新途径,还促进了辖内金融服务的多元化和便利化,为机器安装机构起到很好的客户引流作用,实现金融机构与社会群众共赢局面。近日,为深化政府“最多跑一次”改革,瑞丰银行将个人信用报告自助查询机放置在总行营业部大厅一楼对公柜区域,并配备一名查询管理员,负责做好征信日常查询管理和信用报告解读工作。个人信用报告自助查询机查询开放时间为工作日的正常营业时间,即周一至周五上午九点到下午五点,客户只需携带本人二代身份证件,无需填写授权书、申请表等,直接采用人脸识别和手机号双重验证,按机器提示自助操作,全程不到一分钟,即可轻松获取个人信用报告,方便快捷。每人每年有2次免费查询机会。

瑞丰银行代销结构化产品喜获年化5.266%收益

随着2019年12月11日A股市场收盘,中证500指数较期初观察值上涨3.36%,瑞丰银行定制并代销的半年期结构化产品——嘉实资本丰泽2号集合资产管理计划喜获年化5.266%的收益!嘉实资本丰泽系列产品,是由瑞丰银行与嘉实资本协商定制的产品。该产品基于期权的组合保险策略,将大部分资金投资于稳健固定收益类资产(例如存款、银行理财、固定收益类信托计划等),并以少量资金投资挂钩指数的场外期权,以小博大,获取超额收益。即使市场下跌,固收投资安全的情况下仍可守住本金并锁定一定基础收益。“套上游泳圈炒股”就是对这个产品的形象比喻,这个产品适合想参与权益市场但风险偏好较低的客群。站在2019年5月的时点上,正值股票市场上涨后的快速杀跌。瑞丰银行投研团队分析,中证500指数估值处于历史底部,恐慌性杀跌情绪已基本宣泄,市场下跌空间不大。同时,在未来6个月,市场也较难快速上涨,基本将维持一个震荡市场。故我部推出高保底的鲨鱼鳍结构产品,在固收投资安全的情况下锁定年化4.4%-8.0%。

湖南客人赴瑞丰银行考察交流

11月13日,湖南洞口农商银行董事长王伟一行七人来我行考察交流,畅叙农信情谊,共话农信发展。我行党委书记、董事长章伟东,监事长潘金波,副行长严国利,行长助理杨相如(挂职)等参加座谈交流。王伟东对湖南客人的到来表示欢迎。他说,湖南洞口农商银行副行长杨相如来我行挂职行长助理一职,该同志到瑞丰银行挂职以来,工作很用心、也很敬业,架起了洞口和瑞丰两家农商行沟通合作的桥梁。座谈会上,章伟东简要介绍了区域经济金融及我行业务发展情况,重点就“一乡一城一市”三大模式长效运行机制,融资畅通工程、银政联盟相关举措及取得成效,公开透明的用人机制及严管善待的企业文化等方面作了详细的介绍。双方围绕考察内容进行了深入探讨和交流。王伟表示,瑞丰银行是三届全国农商银行标杆银行,经营管理特色鲜明,取得了良好的发展业绩,特别是今年以来各项工作卓有成效,取得了系统内外一致认可,此行将把瑞丰经验带回湖南,促进洞口农商银行更好发展。当天下午,湖南客人还实地参观了总行营业部、徽贷事业部、柯桥支行,还将在商学院学习交流相关课程。

瑞丰银行国际业务团队斩获三项大奖

近日,由中国人民银行绍兴市中心支行、国家外汇管理局绍兴市支局、绍兴市总工会联合开展的汇率规避产品创新设计大赛暨助推外贸民营经济高质量发展系列活动圆满结束,瑞丰银行国际业务团队成为区域内同时斩获三大奖项的农商银行,成果斐然。瑞丰银行依托创新实施“百园工程”、“融资畅通”等战略模式,不断提升国际贸易融资的展业成果和合规把控能力,积极助推本地外贸企业高质量发展,荣获2019年绍兴市银行业金融机构贸易融资展业竞赛三等奖。产业金融总部王孜现场展示“存汇赢”汇率规避产品,获得2019年绍兴市银行汇率规避产品设计大赛三等奖,是12家获奖银行中唯一一家农商银行。产业金融总部谢佩琦经过海选和公众投票,最终荣获2019年绍兴市银行业“十佳外汇金融服务岗位能手”的称号,这不仅是对我行国际业务专业技能及服务效能的高度认可,更是鞭策我行国际业务不断前行的发展动力。

外
消
息

News

中央确定明年工作重点是打好三大攻坚战

中央政治局于12月6日召开会议，分析研究2020年经济工作。会议指出，2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，我们要实现第一个百年奋斗目标。做好明年经济工作，要紧扣全面建成小康社会目标任务，坚持以供给侧结构性改革为主线，坚持以改革开放为动力，推动高质量发展，加快建设现代化经济体系，坚决打赢三大攻坚战，全面做好“六稳”工作，统筹推进稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险、保稳定，保持经济运行在合理区间。会议还强调，今年以来，面对国内外风险挑战明显上升的复杂局面。要增强必胜信心，善于把外部压力转化为深化改革、扩大开放的强大动力，集中精力办好自己的事。要坚持宏观政策要稳、微观政策要活、社会政策要托底的政策框架。提高宏观调控的前瞻性、针对性、有效性，运用好逆周期调节工具。明年要坚决打好三大攻坚战，确保实现脱贫攻坚目标任务，确保实现污染防治攻坚战阶段性目标，确保不发生系统性金融风险。要加快现代化经济体系建设，推动农业、制造业、服务业高质量发展，加强基础设施建设，推动形成优势互补高质量发展的区域经济布局，提升科技实力和创新能力，深化经济体制改革，建设更高水平开放型经济新体制。

中国央行声称影子银行风险受到基本遏制

11月2日，在中国财富管理50人论坛2019第七届年会上，中国人民银行金融稳定局局长王景武表示，资管新规发布一年半以来，影子银行风险基本得到遏制，银行理财转型取得初步成果。截至6月末，净值型银行理财的占比达35.6%，较新规发布前上升约20个百分点。同时，理财产品的期限错配程度也有所降低，流动性风险不断收敛，封闭式理财产品的平均期限，较新规发布前上升了30天以上。同时，监管套利得到遏制。多层嵌套和通道业务大幅收缩，资金空转现象明显好转。截至6月末，同业理财产品规模为0.99万亿元，首次降至1万亿元以内，较新规发布前下降了50%以上。资管产品最终配置到实体经济的资金显著增长。理财子公司的建设逐步提速。理财子公司的逐步筹建、开业，有效完善了我国资管市场的组织机构体系，未来将在资管市场规范发展中发挥重要作用。在资管新规总体框架下，补充通知、理财新规、理财子公司办法陆续出台，共同搭建起理财业务监管新框架。估值核算等方面的行业自律准则逐步健全完善，为理财业务转型提供指引。

监管层认为国内中小银行风险可控

11月12日，银保监会就当前银行业整体运行情况、中小银行运行情况等作出最新回应。对于河南伊川农商行、营口沿海银行先后出现的集中取款事件，银保监会方面表示，这是由网络谣言发酵而起的风险事件，目前两家银行均已恢复正常经营。同时，监管部门对中小银行的流动性风险管理会进一步加强，要求银行加强与舆情监测，守住风险底线。个别银行在面对复杂多变的环境和激烈的市场竞争中出现问题时，要理性看待，不能一叶障目过于悲观。银保监会相关负责人表示，当前银行业保险业整体经营稳健，各项监管指标处于合理区间，但确实有个别机构由于各种原因积累了一些问题，这也与经济周期和自身经营治理存在缺陷有关系。部分机构在过去高速发展时期追求大、全、快，不过，由于这些机构规模小，风险暴露少，风险是完全可控的。“监管部门已经非常清楚地掌握了不同领域、单个机构的风险，知道风险水平有多高，这是我们的优势和好处。针对这些风险也有很多化解措施，这些措施正在见效。”银保监会强调，在防范和处置机构风险的过程中，监管部门有信心、有把握，这是因为处置的办法和手段丰富多样。一方面，银行业有较高的资本充足率和拨备覆盖率，盈利能力也较强，可以抵御风险。另一方面，风险处置手段非常丰富，例如，在流动性风险的处置方面，既有对单个机构的流动性要求，也有行业救助机制和点对点的救助资源等。整体上，中小银行风险水平处于下降趋势，整体风险水平完全可控。

央行重启逆回购释放2000亿元流动性

12月18日，人民银行以利率招标方式开展了2000亿元逆回购操作，其中包括500亿元7天期逆回购，中标利率2.50%；1500亿元14天逆回购，中标利率2.65%，此前为2.70%。人民银行表示，将密切关注市场流动性状况，灵活开展公开市场操作，维护年末流动性平稳。数据显示，此次央行逆回购操作规模创了10月24日以来的新高。由于今日无央行逆回购到期，全部实现净投放，净投放量创了一个月新高。交通银行金融研究中心表示，此次逆回购操作的期限特征已表明央行“呵护”市场流动性稳健跨年的态度。此次央行在重启逆回购净投放2000亿元流动性的同时，降低跨年资金利率，很大程度上可避免市场流动性年末出现结构性紧张。不少分析人士认为，下次降准操作更可能出现在明年1月而不是今年年底。考虑到中央经济工作会议提及继续“降低社会融资成本”，明年央行仍有动力主动调降MLF利率以牵引LPR下行。

金融业已经成为国内多地第一大支柱产业

各大城市都想建成“金融中心”，衡量金融中心的一个重要指标是金融业增加值及其占GDP比重。从金融业增加值规模看，2019年1-9月，前四名仍为上海、北京、深圳、广州。一线城市中，上海金融业增加值增速最快。2019年1-9月，上海市金融业增加值4670.52亿元，比去年同期增长13.6%。金融业是北京第一大支柱产业。2019年1-9月，北京市金融业增加值4221.7亿元，同比增长9.2%，对经济增长贡献率27%。2019年1-9月，深圳金融业实现增加值2430.78亿元，比去年同期增长6.16%。深圳金融业税收（不含海关代征关税和证券交易印花税）1211.4亿元，占全市总税收的25%，居各行业首位。今年上半年，天津市金融业增加值一度超过广州。到三季度末，天津市金融业增加值1553.41亿元，增长6.1%。紧随天津之后的，是四川成都。今年前三季度，成都市金融业增加值1324.75亿元，同比增长7.6%，占GDP的11%。青岛市金融业实现增加值665.9亿元，同比增长9.2%，同比提高4.3个百分点，占全市GDP和服务业增加值的比重分别达到6.8%和11.8%。金融业实现国内税收115.8亿元，同比增长3.4%。

全球贸易限制措施的影响创七年新高

世界贸易组织(WTO)表示，在截至10月中的一年中，逾100项新的贸易限制措施影响了预计价值约7470亿美元的商品和服务，这是自2012年起的12个月时期的最高水平。WTO表示，包括关税、数量限制、进口税和出口关税在内的新措施达到了2012年以来的最高水平，比前一年度期间增加27%，加剧了国际贸易和全球经济的不确定性。对此，WTO总干事Roberto Azevedo表示，“处于历史高位的贸易限制措施正在损害全球的增长、就业和购买力。”据悉，日前，WTO将今年全球贸易增长预估从4月时预计的2.6%下调至1.2%。而过去10年实施的且目前仍生效的累计进口限制预计将影响价值1.7万亿美元贸易，占全球进口的7.5%。值得注意的是，WTO还表示，在截至10月中的一年中，成员国还实施了120项旨在促进贸易的新措施，涵盖价值5450亿美元的商品和服务，为2012年以来的第二高水平。

中国经济走势取决于民企投资意愿

中国经济下行除了周期性的原因，民营企业发展低迷是今年经济不好的重要因素之一。近日，中欧国际工商学院教授许斌在出席某论坛时表示，“短期来看，中国经济面临的挑战，一方面是供给侧结构性改革‘三去一降一补’在很多行业出现了‘一刀切’的情况，另一方面是经济短期下行会影响需求侧的信心，造成短期的经济波动。”许斌认为，未来中国经济走势在很大程度上取决于民营企业的投资意愿。1-10月的数据显示，在国内企业利润总额增速同比为负的情况下，民营工业企业利润总额累计增长平均超过5%，民营企业固定资产投资额累计增长平均超过5%，而同期国有和集体固定资产投资额累计增长均为负。许斌认为，中国经济现在更加依赖国内因素，未来应当在政策上更加重视民营经济，建议一是保持政策的稳定性，二是更加重视产权保护，让民营企业发挥更大的能量。

银保监会拟发文严抓会计信息质量

为推动银行业保险业金融机构会计信息质量适应审慎监管需要，促进银行业保险业稳健运行，银保监会起草了《银行业保险业金融机构会计信息质量审慎监管办法(征求意见稿)》，目前正在业内征求意见。在内控方面，监管明确了多个“不得”：不得隐瞒相关合同、协议等原始会计资料，不得依据虚假的经济业务事项或资料进行会计确认、计量和报告；不得为规避相关政策或监管要求而使会计信息偏离交易或事项经济实质和风险实质；不得利用关联交易调节利润或监管指标；不得高估资产或者收益，不得低估负债或者费用；不得通过金融资产减值准备或保险合同责任准备金调节利润；不得通过公允价值估值调节利润、虚增资产价值或粉饰监管指标；不得虚假终止确认金融资产、金融负债；不得随意变更会计政策、会计估计，不得通过更换、串用会计科目或会计报表列报项目以规避相关政策或监管要求等。值得注意的是，监管部门还将银行业保险业监管机构会计信息质量情况，纳入市场准入、业务创新、高管任职、监管评级、履职评价等行政许可和监管考核相关指标体系。

中国11月份社会融资规模存量增长10.7%

根据央行的初步统计，11月份社会融资规模增量为1.75万亿元，比上年同期多1505亿元。11月末社会融资规模存量为221.28万亿元，同比增长10.7%。其中，对实体经济发放的人民币贷款余额为150.5万亿元，同比增长12.5%；委托贷款余额为11.57万亿元，同比下降8.2%；信托贷款余额为7.55万亿元，同比下降3.7%；未贴现的银行承兑汇票余额为3.23万亿元，同比下降12.6%；企业债券余额为23.09万亿元，同比增长13.6%；地方政府专项债券余额为9.41万亿元，同比增长30.2%；非金融企业境内股票余额为7.31万亿元，同比增长4.5%。从结构看，11月末对实体经济发放的人民币贷款余额占同期社会融资规模存量的68%，同比高1.1个百分点；对实体经济发放的外币贷款折合人民币余额占比1%，同比低0.2个百分点；委托贷款余额占比5.2%，同比低1.1个百分点；信托贷款余额占比3.4%，同比低0.5个百分点；未贴现的银行承兑汇票余额占比1.5%，同比低0.4个百分点；企业债券余额占比10.4%，同比高0.2个百分点；地方政府专项债券余额占比4.3%，同比高0.7个百分点；非金融企业境内股票余额占比3.3%，同比低0.2个百分点。由此看来，在影子银行规模逐步缩减的情况下，企业和地方政府债券融资和银行信贷的扩张是社会规模保持增长的主要因素。

我国将全面取消在华外资金融机构业务范围限制

11月7日，国务院印发进一步做好利用外资工作的意见。意见指出，全面取消在华外资银行、证券公司、基金管理公司等金融机构业务范围限制，丰富市场供给，增强市场活力。减少外国投资者投资设立银行业、保险业机构和开展相关业务的数量型准入条件，取消外国银行来华设立外资法人银行、分行的总资产要求，取消外国保险经纪公司在华经营保险经纪业务的经营年限、总资产要求。扩大投资入股外资银行和外资保险机构的股东范围，取消中外合资银行中方唯一或主要股东必须是金融机构的要求，允许外国保险集团公司投资设立保险类机构。继续支持按照内外资一致的原则办理外资保险公司及其分支机构设立及变更等行政许可事项。2020年取消证券公司、证券投资基金管理公司、期货公司、寿险公司外资持股比例不超过51%的限制。

瑞丰党建

PARTY BUILDING

在党建工作中，
党支部是基层战斗堡垒，
是核心基础。

★★★★★ 如何当好一名党支部书记？

第五党支部 胡建芳

在党建工作中，党支部是基层战斗堡垒，是核心基础。加强党支部的建设具有十分重要的意义，但是目前不少党支部仍然存在许多问题。“浙江省担当作为好支书”评选时省委书记车俊提出，好的支部书记要重用，能力不足的支书要培训，培训了还不行要换人。

新时代要加强优秀党务干部的培养，党支部书记是关键。因此，如何当好一名党支部书记是每个支部书记应该深思的问题。本人认为，党支部书记应是政治上的明白人，党建工作的内行人，干部员工的贴心人，并做好“八字”文章，即思路、方法、制度、作风，依赖制度体系、组织体系、工作体系、监督体系等四大体系，强化党支部建设，从而争创“五星基层党组织”。

一、关于“三个人”

党支部书记是支部的核心人物，对支部的管理具有重要作用。在政治上是个明白人，具有较强的政治觉悟和党性修养，始终走在队伍的最前面，起到引领作用。在党务上是个内行人，熟悉党支部工作条例，掌握支部建设流程，具有丰富的党务工作知识和实践经验。在干部员工心目中是一个贴心人，了解掌握干部员工的困难，及时帮助解决，成为一个知心人。做好这“三个人”，也是支部书记的基本要求，更是责任所在。

二、关于“八字”文章

党建工作中，思路、方法、制度、作风相辅相成，不可缺少。思路，是我们实践的源头。有思路、有想法、有创新，才能有方向、有措施、有落地。一个支部书记的思想落后，所有工作按部就班，党支部工作就不会有声有色。支部书记经常接受先进的思想与理念，懂业务，懂管理，就会对党建工作提出新问题，应用新方法，党的建设才会不断进步。方法，是我们做事的手段。好的方法，能起到事半功倍的效果。如党支部每次开展主题党日活动，如果每次都是支部书记进行入党领誓，那么别的党员就会认为这是支部书记的事，自己不用领誓，更不用牢记入党誓词。如果我们改变一下方法，在每次活动需要进行入党宣誓时，随机采取一名普通党员领誓，那么每位党员都会牢记入党誓词，并通过领誓进一步领悟作为党员的义务和肩负的责任。制度，是一切工作落地的准绳。我们要以制度来管理人、事、物，而不是依靠支部书记一个人的判断来决定。如对于党员违规违纪问题，要严格按照规定条例、程序进行处理，绝不能差别化对待。作风，关乎命运，关乎成败。无论是党的“大事业”，还是企业的“小事业”，作风建设同样起到至关重要的作用。作为支部书记，只有坚持真抓实干、狠抓落实，肯吃亏、作表率，才能真正在职工群众中树立威信，从而带动群众一起努力奋斗。因此，我们要不断加强对党员干部的教育培训，讲党性、重品行，干干净净做事，堂堂正正做人，才能打造出经得起党组织考验的“底气和根基”。

作为瑞丰银行的党支部书记，我们有责任、有信心去做好这“八字”文章，通过不断地学习、提高，做一个会思考、有思路、有方法，以制度管理和过硬的作风，创建优秀的党支部，展现瑞丰银行党建品牌。

三、关于“四个体系”

打造一个好的支部书记，需要时间去培养和磨练。在党建工作推进中，我们需要规范的制度体系、组织体系、工作体系、监督体系来支撑。基层党支部的制度体系，主要是建立健全民主科学决策、矛盾调解化解、便民服务、党风政风监督检查等基本制度，通过学习、培训、考试、交流等方式，强化支部书记的政治意识，对照制度进行党建管理。强化党支部的组织体系，主要是强化党小组的管理，对每个党小组进行规范化管理，按照组织流程开展各类活动，从而将每个党员凝聚起来，成为一个坚强有力的党支部。工作体系是在日常工作中，党支部要认真履行支部委员会工作职责，按规定召开支部党员大会，严格落实“三会一课制度”、发展党员制度、党员收缴制度、党员廉政及联系群众制度、民主评议党员制度、党员外出管理制度等，支部书记作为整体工作的推动者和落实者，需要认真审核与把关，确保工作规范。监督体系不难理解，打造一个好的党支部书记，最不能缺少就是监督。增强党自我净化能力，根本靠强化党的自我监督和群众监督。我们要强化自上而下的组织监督，改进自下而上的民主监督，发挥同级相互监督作用，加强对党员领导干部的日常管理监督。通过日常巡查、督查发现问题，多方监督，增强监督合力，真正让权力在阳光下运行。

作为瑞丰银行的党支部书记，我们在总行党委的正确领导下，不断地学习，增强党的信念，提升党性修养，我们有信心、有能力去进一步深化党支部建设，推动瑞丰银行整体发展。

瑞丰文化 CULTURE



“艺”鸣惊人！

瑞丰才艺达人遴选赛活力开 SHOW

近日，瑞丰点燃了金柯桥入冬后的第一把火，来自全行上下32支达人队伍齐聚柯桥区文化馆上演巅峰对决，以期在“最秀 最亮 最达人”瑞丰银行“才艺达人”遴选大赛中杀出重围，“C”位出道。据了解，“才艺达人”遴选大赛作为瑞丰银行“企业文化四季地图”-“瑞丰艺术季”重磅活动环节，也是为了发掘更多才艺新星，为年度大型主题活动输送优秀节目，营造文艺氛围，提升我行文化品位和员工归属感。

有情怀、有创意、有颜值、有温度，可爱的瑞丰人，把遴选赛比成了“造梦场”、“星舞台”，打造了一场视听盛宴。达人们可清新脱俗、也可端庄典雅，有风趣幽默，也有厚重温情，通过歌舞、小品、配音、朗诵、越剧、莲花落等艺术形式，充分展现了瑞丰人锐意进取的精神面貌和多才多艺的人文情怀。





你好, 2020

轻纺城支行 陈钦兰

人总有一种惯性,就像细胞需要新陈代谢一样,每到一个特殊的节点,总会从心里产生一种想要改变现有的状态,去获得新生的冲动。网上有一句话,叫做当代年轻人想要改变的表现是学习英语和健身,其实本质都是一样的,那就是给我们的大脑一个刺激,让大脑有一个意识,现在和过去不一样了,我要改变,而这种大脑皮层的刺激能够维持多久,因人而异。

一叶知秋,再眨眼,大雪已过。2020,数字过于特别,总会让人特别对待,仿佛这个年份离我们很远,走进它需要很大的勇气,而现实是它就这样悄无声息来了,就像迎接一个远方的客人,我们又期待又拘束,生怕怠慢了它。

记得从20世纪跨入21世纪的时候,大家也是对这个新的时代充满了幻想和期待。像朴树在《我去2000年》这张专辑的《NEW Boy》里唱到:“明天一早,我猜阳光会好,我要把自己打扫,把破旧的全部卖掉……穿新衣吧,剪新发型呀,我们的未来该有多酷”,而站在从2019将要跨入2020年这个时间点的我们,回头看看这20年,也确实配得上我们的期盼。2000年以后的中国发展突飞猛进,2001年成功申奥,2008年的北京鸟巢仍历历在目,“北京欢迎你”响遍全世界,有人说那是我在北京见过最蓝的天空。朴树说,轻松一下,Windows98,而我们现在用的是Windows10,拿起的是平板和触屏手机,这一切,也不过20年。我们的未来该有多酷?我们的未来将会很酷!

每一个特殊的时间节点总会给人带来莫名的勇气,让人能够充满信心去面对未来的未知。小时候,我们的时间节点是新年和新学期,童年时代,新年意味着新衣服,压岁钱,烟花炮竹。大年初一,我还会跟着奶奶一起去庙里上香,请庙里的文昌菩萨保佑我在新的学期里取得好的成绩。新学期开始,我们会用好看的书皮将课本包起来,为了不辜负这份期盼,在心里默念,我已经大一岁了,我要懂事,好好写作业,好好听课。

长大以后,对新年的期盼不如小时候,但是对于“新的开始”这一个节点,仍然是充满着期待。现在的我们,把这种重新出发更多

寄予在了看得见的东西上面,比如剪个头发,寓意从头开始;丢掉旧衣服,旧用具,换成全新的,寓意断舍离;换一个微信头像和封面,表示自己要和过去告别,信誓旦旦的仪式感,确实能给人很多的勇气,但是我们似乎忘了内心的声音,光顾着给自己定太多的目标,却忘记静下心来想想自己真正需要的是什么。每年的第一天我都会给自己定很多小目标,如我要看完多少本书,学一种新的语言,认真提高自己的业绩……但是定完目标就好像这一切都完成了一样,又开始和昨天一样的生活,没有任何改变。像小时候那样,给课本包好新书壳,就会马上静下心来认真预习课本,将计划马上付诸行动的时刻现在还剩多少呢?

扪心自问一下,和自己的内心交流,知道自己今天需要做什么,还欠缺什么,如何去提升一下自己,这种时刻还有吗?时代飞速发展,科技越来越发达,我们每天都可以从外界获取各种新的讯息,新闻追求的也不再是“新”,而是“快”,谁最快发布,谁就是胜者,在这种快节奏的生活里,“新”不再特别,这一秒的新鲜事在下一秒或许就是“众所周知”,如何在快节奏中稳住阵脚变得至关重要,新闻是看不完的,全世界在同一时刻发生着各种各样的事情,你无法完全关注,但是你可以去做选择,古有云:三人行,必有我师,择其善者而从之,其不善者而改之,而今我们要学会培养自己获取信息的眼光,知道什么是自己需要的,什么是重要的,而不是人云亦云。学着倾听内心的声音,认真完成一件小事,这比定下一百个大目标更重要。

2020马上就要来了,未来的生活会有什么变化,站在今天这个时间点上的我们完全没有办法想象,我们能够做到的就是用最好的状态去迎接他的到来,不畏惧,不排斥,遵循自己的内心,然后朝着这个目标慢慢前进。2020,是一个很好的时间节点,我们可以给大脑皮层发出一个讯号,今年开始,我要做一件不一样的事情,然后付诸行动,隔离各种噪音,摒弃虚假消息和无效新闻,让自己沉淀下来,去蜕变出一个更好的自己,当我们做好准备的时候,我们可以大大方方说一句,你好,2020!

关于“三十而立” ——人生是超越逻辑的

网络金融部 吕俊

何为“三十而立”？“三十而立”出自《论语·为政》“吾十有五而志于学，三十而立，是四十而不惑，五十而知天命，六十而耳顺，七十而从心所欲，不逾矩。”孔子所说这句话的意义为“十五岁立志于大学之道；三十岁懂得了礼，言行得当；四十岁能成为知者，无所迷惑；五十岁懂得了天道物理的根本规律，六十岁所闻皆通；七十岁能随心所欲而不越出法度”。三十而立，这个词在现代汉语普遍释义并非指三十岁成家立业，而是“三十岁的人应该能依靠自己的本领独立承担自己应承担的责任，并已确定自己的人生目标与发展方向”。后衍生意义为，一个人三十岁的时候就可以自立于世，在前面阶段的学习和充实自己修养的基础上，确立自己在为人处世，对待生活的态度和原则。

然而，“三十而立”到底“立”的是什么？

近日，关于第一批 90 后马上步入三十大关，引发关于“三十而立”话题的讨论成为热搜，“所谓三十而立，在中国人心中，30 是一个很重要的年龄分界线，没成家的该结婚了，没孩子的该生娃了，生一个的该二胎了，租房子的该买房了……”但一大波年轻人在高呼，现代社会的三十而立太艰难了，超高的房价，超负荷的工作量和超快的工作节奏，过度压抑和负能的客观环境，大部分年轻人连维持现状都已经筋疲力尽，何谈“而立”？即使能暂时立足，谁又能保证自己在高速发展的洪流下不被淘汰？如果每个人都能三十而立，那四十岁的危机从何而来？再者，古代的三十而立是建立在平均寿命只有 40-50 岁之间的前提之上，古时到了三十岁的时候，人生已过大半，而如今社会平均寿命为 70-80 岁之间，三十年岁不过人生的一小半，如何同日而语？

所以，“三十而立”是一个伪命题。

但这样看似合理的逻辑实则是经不起推敲的。首先，在马克思主义哲学里人的主观能动性决定事物发展方向，客观规律性只是对事物发展起一定的推动或阻碍作用，二者之间辩证统一的关系在于是否能充分发挥能动性。其次，在现代哲学里“现在”从来不是一个单独的断层概念，是“过去”和“未来”的集合概念，“现在”存在于无数个“过去”，无数个“现在”构建具象化“未来”。我们在高呼外界客观环境赋予我们的超高压压力，无限制放大“客观规律”的阻

力时，是否曾反省过自己，若没有过去的二十九年的每一年每一日每一分每一秒，何来的当下三十？你过去的二十九年是否为你的“而立”做了充足的准备？付出了足够的努力？你是否试图在你平凡的工作岗位上认真、负责地做好每一件工作，哪怕微乎其微？你是否依旧每天在坚持学习和进步，不断地补充自己的能量，用自己不断向上的 grow up 的力量去抵消你每一分每一秒都在 grow old 的一直向下的力量？研究生时，在读到哲学家尼采在《查拉图斯特拉如是说》中那句“每一个不曾起舞的日子，都是对生命的一种辜负”我被深深地感动和鼓舞。我想，尼采所说这句话的意义并不是指要我们每天“载歌载舞”，生活在一片“歌舞升平”中，想告诫我们精彩的生活是需要我们有时间观念、有付出、有蜕变的，而最高艺术的生活是尽力使每一天都过得踏实、精彩，我们每日是否“起舞”是凭自己的意愿的，我们的生活状态也完全是靠自己决定的。作家王小波说：“三十岁之前有很长的路，因为我们老是在展望，到了三十岁我们就在路上了，我们应该埋头赶路了”。每一个“埋头赶路”的年轻人，我想首先请活在当下。

“三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十耳顺……”一般意义上的理解为，这是作为人生不同阶段所应达到的生活理想状态。可是，人生真的是理应合乎这样的逻辑的吗？周国平在《诗人哲学家》中提到一个观点——“人生是超越逻辑的”。生命本身不是直尺，年龄也不是上面的刻度。但是，年龄的现实压力还是摆在眼前，你的“而立之年”，到底“立”的是什么？需要每个人自己定义……我想，作为一个即将三十而立的年轻人，立的应是一种“活在当下”，奋斗正当时的坚强信念，立的是一种独立的人格意识和品格，立的是一种直面人生的勇气……孔子时代看似合理的生命形式逻辑，更多是要求我们每个人警醒自己以一种敬畏之心去过今后的日子，以一种负责的心态去对待之后的生活，如果不能三十而立，那就等待厚积薄发。

2020 年，第一批 90 后三十岁了。三十而立，我们的三十岁，正在积极、理性地面对生活里每一次身份角色的转变，迎接未知的明天……此刻的我们勇敢地活在当下，认真工作，用心生活，思考如何安顿自己的青春、安顿自己的生命，学习何为“安身立命”。



青春 是生命的怒放
如春笋般破土之势
似山花般烂漫之满
似峭崖的青松 坚强而受敬仰
似冰天的雪莲 无惧而受歌颂

青春 是生命的自豪
无谓雨滴而感到渺小
点点滴滴汇聚奔腾的江水
无谓小草而感到卑微
星星燃燃连片无边的草原

青春 是生命的绽放
似星空般璀璨
如旭日般朝气
百花齐放竞争艳
奔腾不息立潮头
凝聚丰满的羽翼
编织时代的梦想

在失败中前进
在挫折中成长
在困难中崛起
在迷惘中觉醒

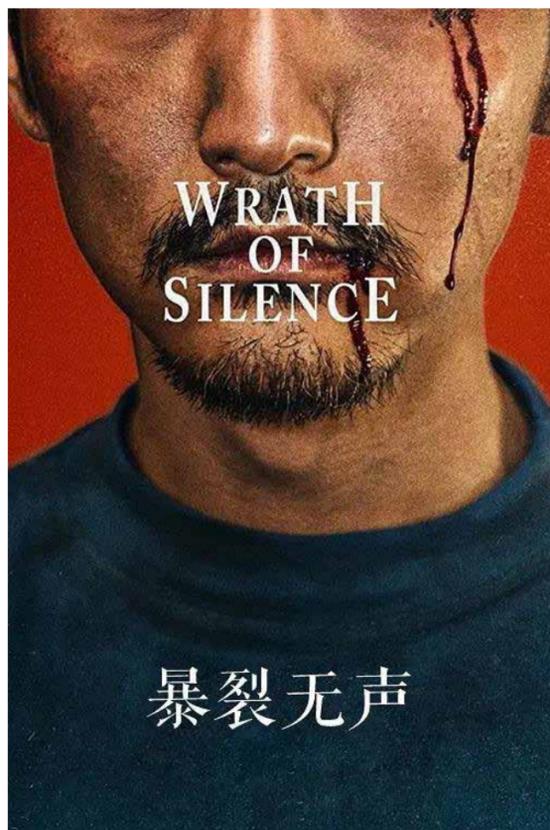
如若任性
就闪耀你的风采
如若张扬
就展露你的才华
如若逛浪
就奔放你的激情

你是未来主宰
新世纪的开拓者
用智慧与汗水浇灌成功
用理想和信念开辟壮志
留下你奋斗的足迹
谱写你人生的篇章
燃烧吧 青春



爆裂无声

导演: 忻钰坤



导演: 忻钰坤
 编剧: 忻钰坤
 主演: 宋洋 / 姜武 / 袁文康 / 谭卓 / 王梓尘
 类型: 剧情 / 悬疑 / 犯罪
 制片国家/地区: 中国大陆
 语言: 汉语普通话
 上映日期: 2018-04-04(中国大陆) / 2017-07-27(FIRST青年影展)
 片长: 120分钟
 又名: 恶人 / 寻山 / 山野追踪 / Villain / Wrath of Silence



以魔幻现实主义的手法去揭示那些被忽略的现实问题, 有种姜文电影的荒诞感。忻钰坤的电影属于一个独创领域, 我们可以将它归类为新农村电影的范畴, 影片不是去揭露一些偏远地区的陋习, 就是揭穿阴暗之下的人性之恶。

当一页页寻人启事石沉大海后, 抱着羔羊的母亲痛苦的落泪, 那个埋葬了孩子的山丘崩塌时, 一切的罪恶将被深埋于黑暗, 哑父观望这一切的演变, 却无法向这面部可憎的世界做出呐喊, 然而最能发声的律师却选择缄默不语, 振聋发聩的音乐响起, 恶人逃脱裁决之镰的审判, 真相永远缺席。

积存时间的生活

导演: 伏原健之

导演: 伏原健之
 主演: 津端修一 / 津端英子 / 树木希林
 类型: 纪录片
 制片国家/地区: 日本
 语言: 日语
 上映日期: 2017-01-02(日本)
 片长: 91分钟
 又名: 积存时间的生活(台) / 人生水果 / Life Is Fruity

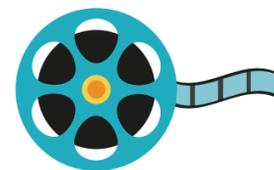


一部极其感人的纪录电影, 又名《积存时间的生活》, 日本导演伏原健之拍摄, 由日本影后树木希林担任旁白, 日本现代陶渊明津端夫妇生活纪录片。藉由津端修一夫妇丰富的生活阅历, 一幢深居林间的小屋, 探索那些深藏于时间长河中的真正瑰宝。

伏原导演并没有刻意追求表现津端夫妇隐居生活的“禅意”, 只是记录他们的日常, 耕作收果, 酿酒烹饪。2015年6月, 津端修一在田地里拔完草后午睡, 再也没有醒过来。2018年6月25日, 英子奶奶在高藏寺家园去世了。生前, 她独自一人去了一次居酒屋, 她说这是她90年人生, 第一次去, 也是最后一次。

这是关于秀一和英子177岁的小春日和: 再也不怕变老和死亡。

风吹枯叶落, 落叶生肥土, 肥土丰香果。孜孜不倦, 不紧不慢——人生似果实。



导演: 阿尼什·查甘蒂
 编剧: 阿尼什·查甘蒂 / 赛弗·奥哈尼安
 主演: 约翰·赵 / 米歇尔·拉 / 黛博拉·梅辛 / 约瑟夫·李 / 萨拉·米博·孙
 制片国家/地区: 美国 / 俄罗斯
 语言: 英语
 上映日期: 2018-12-14(中国大陆) / 2018-01-20(圣丹斯电影节) / 2018-08-24(美国)
 片长: 102分钟
 又名: 人肉搜寻(港) / 人肉搜索(台) / 搜索 / 屏幕搜索

网络迷踪

导演: 阿尼什·查甘蒂

《网络迷踪》无疑是一部教科书一般的本格派推理作品。导演在影片的初期就将真相铺垫在所有的细节画面之中。对于本格派推理的作品, “猜”到真相并不是本事, 尤其是这部电影涉及人物寥寥无几, 结合时长利用排除法都能想到谁是凶手。真正有趣的是, 当编剧和导演在初期就把所有线索摆在你面前的时候, 你能否和主角一样拼凑起所有的线索, 逻辑严密地得出真相。

看完电影, 真正让人恍然大悟的, 便是那些在电影中呈现的魔鬼细节在结局中一一得到印证。