

05

瑞丰银行出品

2022年10月总第76期

PRODUCED BY BANK OF RUIFENG

内部资料 免费交流
浙内准字第D109号

BANK OF RUIFENG

百年
瑞丰



2022

奋进新征程 喜迎二十大

瑞丰银行组织全体员工观看党的二十大开幕盛况

中国共产党浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司第一次代表大会胜利召开

瑞丰银行召开党委理论学习中心组（扩大）会议专题学习党的二十大精神



05 | 《百年瑞丰》总第76期
2022年10月出版

编印单位：浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司
印刷单位：杭州高腾印务有限公司

《百年瑞丰》编辑委员会

主任：严国利

主编：李 菲

编辑：丁晓闽 鲍佳丽

贺俊杰 俞程程

华明浩 韩晨恺

投稿邮箱：bainianruifeng@163.com

► 瑞丰视点 FOCUS 01-24

- 瑞丰银行组织全体员工观看党的二十大开幕盛况
- 瑞丰银行召开党委理论学习中心组（扩大）会议专题学习党的二十大精神
- 瑞丰银行召开党委理论学习中心组（扩大）会议持续深入学习宣传贯彻党的二十大精神
- 中国共产党浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司第一次代表大会胜利召开
- 锻造绝对忠诚政治品格 淬炼坚如磐石理想信念 永葆奋斗本色开创“双一流”建设新局面
- 瑞丰问企：跳出金融看金融 融入企业润实体
- 瑞丰问村：未来社区看党旗红遍 最美乡村赞乡贤情怀
- 瑞丰银行召开走村入企专题调研座谈会 高标准落实“三个结合”高水平谋划“五年思路”
- 瑞丰银行开展“喜迎二十大 奋进新征程”系列活动
- 瑞丰—江山再聚首八大项目“手牵手” 45个问题“面对面”
- 瑞丰银行联合毕马威启动“三化塑形”管理蝶变项目用“三化”利器苦练内功为“双一流”夯实底盘

► 特约评论 COMMENTS 25-30

- 跳出金融看金融将党的二十大精神贯彻落实金融服务始终
- 在助力经济高质量发展中当好“两个先行”金融标兵

► 瑞丰党建 PARTY BUILDING 31-36

- “党建+金融”深度融合引领高质量发展的瑞丰探索
- 打好“红色楼道”组合拳，吹响“基层善治”冲锋号

► 瑞丰联播 NEWS 37-48

- 行内联播
- 行外消息

► 瑞丰研究 RESEARCH 49-54

- 聚焦二十大：非凡十年，展望未来

► 瑞丰责任 DUTY 55-62

- “奋进新征程，一起向未来”服务小微篇
- “奋进新征程，一起向未来”共同富裕篇
- “奋进新征程，一起向未来”乡村振兴篇

► 瑞丰文化 CULTURE 63-66

- “浙里”美丽跑 建功新时代

► 瑞丰人 LIFE 67-72

- 向党说句心里话

目录 CONTENT



踔厉奋发 勇毅前行 学深悟透党的二十大精神

党委书记、董事长 章伟东

党的二十大报告着眼千秋伟业、洞察发展大势、明确举旗定向，全面总结了党的十九大以来五年工作和新时代十年的伟大变革，特别是在加快构建新发展格局，着力推动高质量发展方面论述，给我们指明了勇担金融使命，服务实体经济的发展方向。学深悟透践行党的二十大精神，是当前全行上下头等政治大事。

我们要切实抓好学习研讨。紧密结合党中央统一部署及各级党委政府、监管部门要求，采取多种形式，组织广大党员干部认真学习党的二十大精神，坚持党委理论中心组专题学、党支部深入学、工作例会常态学、商学院创新学，号召全体干部员工听报告、谈体会、话担当，着力用党的二十大精神统一思想、凝聚力量、指导工作。

我们要精心组织新闻宣传。宣传条线与业务部门要进行深入研究，建立新闻发布口径库，聚力宣传全行学习贯彻党的二十大精神的具体举措和实际行动。要充分利用各种宣传形式和手段，建立我行直播队伍，多渠道各形式宣介党的二十大精神。

我们要学思践悟二十大精神。学习的目的在于运用，知行合一的精髓在于见诸行动、取得实效，用出色业绩来展示学习效果，用生动实践来呈现思想伟力。习近平总书记指出：“中华民族伟大复兴，绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的。全党必须付出更为艰巨、更为艰苦的努力。”具体到我们建设“双一流”的事业中，我们面临数字化改革与大零售转型的时代机遇，更需要每一位瑞丰人保持定力，继续发扬奋斗精神，敢于创新，勇于攻坚，勤于实践，自觉用党的二十大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想指导解决转型发展的重大问题，切实把学习成效转化为推动百年瑞丰梦想的强大力量，以每个人的实际行动与出色业绩致敬党的二十大精神！

伟大精神昭示真理之光，二十大精神指引未来方向。我们全体瑞丰人将坚持以二十大精神为指导，踔厉奋发，勇毅前行，在新征程上留下瑞丰足迹，在新篇章上续写瑞丰故事！

瑞丰观点

Focus

01

瑞丰银行组织全体员工观看党的二十大开幕盛况

02

瑞丰银行召开党委理论学习中心组(扩大)会议专题学习党的二十大精神

03

瑞丰银行召开党委理论学习中心组(扩大)会议持续深入学习宣传贯彻党的二十大精神

04

中国共产党浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司第一次代表大会胜利召开

05

锻造绝对忠诚政治品格
淬炼坚如磐石理想信念
永葆奋斗本色开创“双一流”建设新局面

06

瑞丰问企：跳出金融看金融
融入企业润实体

07

瑞丰问村：未来社区看党旗红遍最美乡村赞乡贤情怀

08

瑞丰银行召开走村入企专题调研座谈会
高标准落实“三个结合”
高水平谋划“五年思路”

09

瑞丰银行开展
“喜迎二十大 奋进新征程”系列活动

10

瑞丰—江山再聚首
八大项目“手牵手”45个问题“面对面”

11

瑞丰银行联合毕马威启动
“三化塑形”管理蝶变项目
用“三化”利器苦练内功
为“双一流”夯实底盘



01 瑞丰银行组织 全体员工观看党的二十大开幕盛况

举世瞩目的中国共产党第二十次全国代表大会于10月16日上午在人民大会堂隆重开幕，习近平代表第十九届中央委员会向大会作报告。瑞丰银行党委组织全体员工收看二十大开幕盛况，认真聆听学习党的二十大报告，报告中的新论断、新思想、新目标，让全体员工倍感振奋。

大家一致认为，党的二十大是在进入全面建设社会主义现代化国家新征程的关键时刻召开的一次十分重要的大会。习近平总书记所作的报告思想深刻、内涵丰富、凝聚人心、催人奋进，是开启新征程的纲领性文件。

开幕会结束后，大家心潮澎湃，纷纷表示，作为瑞丰人，要先学一步，深学一层，高标准、严要求，自觉学习好宣传好贯彻好报告精神。在新时代新征程上，要深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行、团结奋斗，为建设“双一流”作出新的更大贡献。



02 瑞丰银行召开党委理论学习中心组(扩大)会议 专题学习党的二十大精神

10月24日上午，瑞丰银行召开党委理论学习中心组（扩大）会议，专题学习党的二十大精神，并对该行学习贯彻工作作出部署。党委书记、董事长章伟东主持会议并讲话，行领导班子成员、行专家、各部室负责人参加。

章伟东带领全体参会人员，逐字逐句学习党的二十大报告、习近平总书记在参加党的二十大广西代表团时的重要讲话、习近平总书记在二十届中共中央政治局同中外记者见面时的重要讲话以及袁家军书记在党的二十大浙江代表团讨论时的重要讲话、在二十大浙江代表团总结会上的重要讲话等内容。

章伟东指出，党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次历史性盛会。习近平总书记所作的报告，全面总结了党的十九大以来五年工作和新时代十年的伟大变革，集中反映了人民群众的期盼和心声，是一个充分凝聚大党政治共识、展现大党初心使命、引领大国奋进新征程的好报告，必将凝聚起感恩奋进、踔厉奋发、团结奋斗的磅礴力量。

章伟东强调，学习好、宣传好、贯彻好二十大报告精神，是当前和今后一个时期首要的政治任务，要在省市区各级党委政府及省行统一部署下，持续激发学习宣传贯彻党的二十大报告精神热潮。**一要原原本本学习党的二十大报告。**全体党员干部要原原本本、逐字逐句深入学、反复学，把核心要义弄懂，把精神实质学透。**二要系统谋划学习宣传贯彻工作。**要根据浙江农商联合银行党委部署，结合该行实际，及时制订全行学习宣传贯彻党的二十大精神方案，发挥班子引领作用、支部堡垒作用、党员先锋作用，确保取得实实在在的效果。瑞丰银行党员比例接近50%，我们要充分发挥党员的先锋模范作用，深化党群“一对一”结对机制，切实把党的组织优势转化为事业发展的优势。**三要将党的二十大精神落实到实际工作中去。**要以二十大报告精神为指针，紧紧围绕大会确定的主题和目标任务，紧密结合我行工作实际，为浙江省奋力推进中国特色社会主义共同富裕先行和省域现代化先行作出更大贡献。

章伟东指出，**要把贯彻落实党的二十大精神与谋划来年工作结合起来。**研究制定今后五年瑞丰发展的目标任务，明确要建设成为什么样的银行这个问题。**要把贯彻落实党的二十大精神与进企入村调研结合起来。**深入了解分析我们现阶段所面临的形势任务，服务实体经济，服务专精特新，服务乡村振兴。应变局、化危机，精准找到市场的痛点难点，充分发挥地方法人银行“灵活高效”的机制优势。**要把贯彻落实二十大精神与高质量发展、“双一流”建设结合起来。**习总书记提出青年强则国家强，高度重视人才，重视培养高学历、高素质、党性强的人才。各级领导干部要高标准严要求投入到现阶段工作中去，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，立足“红色根脉”独特资源优势，紧扣迎接“八八战略”实施二十周年，争当“两个先行”的金融标兵。



03 瑞丰银行召开党委理论学习中心组(扩大)会议 持续深入学习宣传贯彻党的二十大精神

10月31日上午，瑞丰银行召开党委理论学习中心组（扩大）会议，持续深入学习党的二十大精神，并对全行学习宣传贯彻工作作出部署。党委书记、董事长章伟东主持会议并讲话，行领导班子成员、行专家、各部室负责人参加。

章伟东带领全体参会人员，深入学习习近平总书记在陕西延安和河南安阳考察时的重要讲话和在中共中央政治局第一次集体学习时的重要讲话，学习中共中央政治局会议精神和《中共中央关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的决定》等内容。

章伟东指出，习近平总书记党的二十大后首次国内考察，选择陕西延安和河南安阳传递了重要信息，即要弘扬伟大建党精神，弘扬延安精神，弘扬长期艰苦奋斗精神。省行的干部培训也专题组织在延安革命胜地实地学习。延安是党的七大召开地，在党的历史上具有重要里程碑意义。党的七大胜利召开标志着我们党在政治上思想上组织上走向成熟，为党后来从胜利走向胜利指明了正确方向、开辟了正确道路。瑞丰银行党委高度重视员工的思想政治教育，要求每位党员干部和员工都要辩证思考五对关系：奋斗与幸福；严管与善待；精神与物质；时间与空间；忠诚与担当，这是瑞丰人的辩证法，这也是瑞丰银行始终保持持久战斗力的“秘诀”。各级党组织和广大党员要充分认识学习宣传贯彻党的二十大精神的重要意义。持续深入学习贯彻党的二十大精神是提高政治素质的需要，是保持政治清醒的需要，是适应新形势新的需要，是树立“三观”的需要，是开展工作的需要，可以帮助我们提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

章伟东强调，学习宣传贯彻党的二十大精神，是当前和今后一个时期全党全国的首要政治任务，我们要重点做好几点：一要切实抓好学习研讨。紧密结合党中央统一部署，采取多种形式，组织广大党员干部认真学习党的二十大精神，党委理论中心组专题学、党支部深入学、工作例会常态学、商学院创新学，听报告、谈体会、话担当，着力用党的二十大精神统一思想、凝聚力量、指导工作。二要精心组织新闻宣传。宣传部门与业务部门要进行深入研究，建立新闻发布口径库，聚力宣传全行学习贯彻党的二十大精神的具体举措和实际行动。要充分利用各种宣传形式和手段，建立我行直播队伍，多渠道宣介党的二十大精神。三要防范化解风险挑战。当前，世界百年未有之大变局加速演进，直接考验我们的斗争勇气、战略能力、应对水平。我们要知难而进、迎难而上，建好营销队伍和风险经理队伍，平衡把握营销和风险的关系，主动防范化解风险，依靠长期艰苦奋斗精神打开事业发展新天地。



04 中国共产党浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司第一次代表大会胜利召开

9月21日，中国共产党浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司第一次代表大会在绍兴瑞丰农商银行三楼一号会议室隆重举行。浙江农商联合银行党委副书记潘天灵，柯桥区委常委、组织部部长潘晓东，浙江农商联合银行党群工作部主任、直属党委专职副书记陈俊杰，浙江农商联合银行绍兴管理部主任俞俊海到会指导。来自全行各岗位6个代表团共117名代表和4名列席人员参加会议。



▲ 上午8点15分，大会在雄壮的国歌声中正式开幕。

潘天灵同志代表浙江农商联合银行党委对此次会议的召开表示热烈祝贺。他指出，绍兴瑞丰农商银行这几年持续深化以人为核心的全方位普惠金融，积极探索“党建+金融”建设，以高质量的党建助推高质量发展，资产规模跃上新台阶，存贷规模实现新突破，盈利水平有效提升，品牌效应持续增强，各项业务呈现高质量发展态势，特别是通过努力成为系统内第一家上市农商银行，各项成绩值得肯定。

潘天灵对绍兴瑞丰农商银行下一步工作提出三点要求：**一要坚持党管金融，进一步加强党委班子政治建设。**要强化党的意识，加强政治学习，提升党的领导力组织力，将党的全面领导贯穿到改革发展全过程各环节。要强化政治引领，落实“县域金融的政治家、专业领域的银行家、经营管理的实干家”要求，提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。要提升党委的议事水平，健全“党的领导、员工为本、法人治理”有机结合的治理体系，严格落实民主集中制和“三重一大”集体决策等制度，提高党委的科学决策、民主决策、依法决策水平。**二要坚持守正创新，进一步深化党建与业务融合。**要坚守“姓农、姓小、姓土”的核心定位，始终坚持支农支小、做小做散道路，不断探索服务实体、服务“三农”、服务民营小微企业发展新路径。要持续深化“党建+金融”服务模式，积极主动参与服务数字化改革整体智治，深化与地方党委政府部门合作。要全面做强基层党建工作，按照全域党建要求，发挥“支部建在支行上”优势，更好把支部的工作与支行业务融合起来。**三要坚持实干担当，进一步推动干部队伍重塑。**要坚持党管干部，加强年轻干部培养，提升干部队伍专业素养，优化干部队伍结构。要重视政策和机制激励作用，发挥考核机制、薪酬激励作用，充分调动干部学习创造积极性。要坚持用文化熏陶人，精心选树各类典型，健全党建带群建机制，积极开展各类丰富多彩的文化活动，加强员工关心关爱，不断巩固和壮大群众基础。



章伟东同志代表绍兴瑞丰农商银行党委向大会作题为《锻造绝对忠诚政治品格 淬炼坚如磐石理想信念 永葆奋斗本色开创“双一流”建设新局面》的报告。

报告全面客观总结过去五年发展业绩。报告指出，五年来，面对百年变局和世纪疫情相互叠加等复杂局面，我们持续深化把银行自身发展好、区域经济服务好、社会责任履行好的“三好理念”，强根铸魂、砥砺奋进；奔跑创新、变革提升，实现“六新”业绩，即“三好党建新品牌、大战大考新业绩、普惠金融新模式、数字革新新境界、合规文化新成果、队伍建设新空间”。对此，我们总结提炼出五个“必须始终坚持”，作为今后工作的遵循与路径。报告着眼新形势、新起点，深入分析形势，科学应对挑战，明确未来五年总体要求、奋斗目标。即坚持“六个聚力”、建设“六大高地”，在党建+金融、规模效益、普惠模式、数字改革、助力共富、队伍建设等方面走在前列，奋力开创全国一流农商银行、一流公众银行建设新局面。

报告强调，要把干部管理好、支部建设好、队伍凝聚好，锻造绝对忠诚政治品格，淬炼坚如磐石理想信念。要有大胸怀、大格局、大担当，要坚持聚合力、添活力、强动力，要树正气、扬清气、促和气，引导全行上下一身正气干事业，全心全意去奋斗。

纪委工作报告以书面形式下发。6个代表团分头召开代表团会议，认真研读讨论党委工作报告和纪委工作报告，一致认为两个报告实事求是地总结了过去的工作，今后五年的工作思路和工作部署符合全行实际，是切实可行的。





大会选举宁怡然、严国利、张向荣、俞广敏、秦晓君（女）、章伟东（以姓氏笔画排序）等6名同志为中共浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司第一届委员会委员；选举王耿芳、朱国苗、陈杭城、俞广敏、洪东海（以姓氏笔画排序）等5位同志为中共浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司第一届纪律检查委员会委员。



大会审议通过了《中国共产党浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司第一次代表大会关于中国共产党浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司委员会工作报告的决议》《中国共产党浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司第一次代表大会关于中共浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司纪律检查委员会工作报告的决议》。

中国共产党浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司第一次代表大会圆满完成各项议程后，在庄严的《国际歌》歌声中胜利闭幕。

党员代表大会闭幕后，第一届党委、纪委分别召开了第一次全体会议，会议选举章伟东为绍兴瑞丰农商银行党委书记，张向荣为绍兴瑞丰农商银行党委副书记；俞广敏为绍兴瑞丰农商银行纪委书记，朱国苗为绍兴瑞丰农商银行纪委副书记。

锻造绝对忠诚政治品格 淬炼坚如磐石理想信念 永葆奋斗本色 开创“双一流”建设新局面

05

◆ 大会主题

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的十九大和十九届历次全会及省第十五次党代会精神，深入贯彻落实浙江农商联合银行党委重要决策部署，回顾总结行党委近五年工作，研究提出第一届党委的战略目标和工作重点，选举产生第一届绍兴瑞丰农商银行党委、纪委，为推进全行高质量发展提供坚强政治保证和组织保障。以浙江首家上市农商银行标杆示范姿态，奋力开创“双一流”新局面，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

◆ 过去五年总结

过去五年，是高举伟大旗帜，强根铸魂、砥砺奋进的五年。面对百年变局和世纪疫情相互叠加的复杂局面，我们始终高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，坚定不移贯彻落实浙江农商联合银行党委各项决策部署，持续深化“银行自身发展好、区域经济服务好、社会责任履行好”理念，以实际行动全面展现“党委政府有要求，省行有部署，瑞丰有作为”生动实践，以优异成绩展现“小银行办到大银行办不到的事”的指示要求。

过去五年，是服务中心大局，忠诚履职、奋楫争先的五年。面对“重要窗口”和共同富裕示范区建设的时代重任，我们坚定扛起乡村振兴主办银行责任担当，全面深化以人为核心的全方位普惠金融建设，致力成为服务小微的主引擎、共同富裕的排头兵。先后获评浙江省文明单位、浙江省“民企最满意银行”、浙江省服务业百强企业、绍兴市十大领军企业、绍兴市服务小微企业成长“优秀单位”、绍兴市“经济发展突出贡献奖”等。全球千强银行排名四年连续提升119位，从639位提升到520位。

过去五年，是全行奔跑创新，变革提升、系统蝶变的五年。面对实现成为全省首家上市农商银行这一梦想，我们围绕思维理念、机制方法、队伍体系等进行变革重塑，从“ETC战狼行动”到“支小再贷款发放”，从“全省首家上市农商银行”到“全国百佳网点创建”，每年都创出全省第一纪录，合力奏响“小银行办到大银行办不到的事”瑞丰乐章，跑出了队伍好状态，跑出了品牌“好形象”。

过去五年，是坚持实干兴行，业绩说话、稳进提质的五年。我们深化以人为核心的全方位普惠金融，不断提高金融供给能力和风险防范水平，各项指标实现稳中有进、进中提质。资产负债规模稳健发展，经营结构持续优化，规模利润持续增长，效益水平稳中有升，资产质量不断向好，拨备余额更为充足。2021年6月25日，瑞丰在上交所成功上市，成为浙江首家上市农商银行。

◆ 过去五年经验

必须始终把坚持加强党的全面领导作为最高政治原则。
必须始终把发展普惠金融、服务中心大局作为工作主题主线。
必须始终把坚持客户中心、融入社会治理作为实践的根本遵循。
必须始终把坚持合规经营、强化风险防控作为经营管理的重要底线。
必须始终把坚持奋斗导向、推进奔跑创新作为根本组织保障。

◆ 建设“六大高地”

在发展中展现率先担当，强化党建+，锁牢方向盘，推进清廉建设，打造“红色银行”高地。党建强，发展才有凝聚力。要全面落实新时代党的建设总要求，大力弘扬伟大建党精神，严格落实管党治党政治责任，纵深推进全面从严治党。

深化服务实体效能，助力乡村振兴，推进强村富民，打造“共富银行”高地。立足地方法人银行“地缘、人缘、情缘”坚实基础，充分发挥总部银行“经营机制活、决策链条短、服务速度快”先发优势，坚持“聚焦实体、分类供给；聚焦社区、分层服务；聚焦赋能、分批推进”，不断打造契合区域乡村振兴和共同富裕的金融服务体系。

坚持守正创新，深化模式改革，打造“零售银行”高地。深化区域首选零售银行建设，高效服务青年客群、做深做透中年客群、贴心服务老年客群，加快建设零售利润中心。

强化科技赋能，推动数字改革，打造“数字银行”高地。未来五年，我们基于开放、灵活、智能、敏捷、安全的原则，以人为核心，继续坚持数字人才培育不动摇，做到团队自驱、风控自主、技术自信、产品自创。

重视合规建设，强化稳健经营，关注消费诉求，打造“合规银行”高地。加强员工行为管理，大力防范道德风险，加大消费者权益保护，提升客户服务质量和加强审计督查管理，铸牢合规经营底线。

着眼未来发展，优化文化体系，强化效能建设，打造“人才银行”高地。未来五年，我行致力于成为全国农商银行人力资源管理实践的典范，让人才队伍建设成为瑞丰银行的一张金名片。严格按照“控制总量，盘活存量，精简高效”原则，打造一支满足瑞丰战略发展需要，具备高素质和高能力、高职业化、高认同感的优秀人才队伍。

◆ 未来五年总体要求

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大、二十大精神，深入贯彻习近平总书记关于浙江工作的重要指示精神和党中央重大决策部署，深刻认识“两个确立”决定性意义，忠实践行“八八战略”，坚决做到“两个维护”。创新落实省行各项战略决策部署，总结瑞丰经验、讲好瑞丰故事、弘扬瑞丰精神、践行瑞丰梦想，锻造绝对忠诚政治品格，淬炼坚如磐石理想信念，扛起“两个先行”金融担当，奋力开创“双一流”建设新局面。

◆ 未来五年奋斗目标

聚力党建引领，为“双一流”聚焦共识力量。
聚力实力引领，为“双一流”夯实发展根本。
聚力普惠引领，为“双一流”奠定模式基础。
聚力改革引领，为“双一流”注入强劲动能。
聚力共富引领，为“双一流”打好治理基础。
聚力队伍引领，为“双一流”提供有力保障。

——摘自《在中国共产党浙江绍兴瑞丰农村商业银行股份有限公司第一次代表大会的报告》

06 瑞丰问企： 跳出金融看金融 融入企业润实体

深耕实体经济，走好创新之路。10月18日下午，带着深入学习党的二十大报告精神后沉甸甸的责任感、使命感和紧迫感，瑞丰银行党委书记、董事长章伟东率行班子和中层干部一行20余人，深入柯桥区最大的工业主战场——滨海工业区访企问需助发展。他强调，党的二十大报告提出坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，为瑞丰银行深化服务、创新发展、深入改革指明了方向，只有跳出金融看金融，牢固树立以企业为师的理念；融入企业润实体，坚定推进以实体为核的导向，瑞丰的服务才能创造价值，瑞丰的明天才能扬帆。

调研之前，瑞丰银行全面梳理滨海企业不同特点，精心选择了“宝纺印染”“东进新材料”“越新印染”等优秀企业为调研学习对象。调研过程中，这些企业家深刻的思想洞见、有力的市场实践、不凡的发展业绩，让调研组倍感振奋，进一步提升了服务实体经济的豪情与志向。

“在宝纺，员工是第一生产力，是企业最宝贵的财富。”浙江宝纺印染有限公司董事长虞少波带着调研组，穿梭于一片忙碌景象但地面却一尘不染的生产车间，向调研组介绍企业“以人为本”的企业文化体系，在染厂普遍面临招工难的当下，宝纺员工却能在“军队式”的严管下保持高度的稳定性。

传统产业浙江东进新材料有限公司董事长陈明贤用了半小时时间，向现场的瑞丰人逐一展现一家传统企业向“微笑曲线”两端延伸的不懈努力，尽管传统的纺织品市场腹背受敌，但今年以来，东进仍保持产销两旺，“专精特新”是陈明贤为自己跳出产业转移周期律的路径选择，也为金融人如何更好服务实体找到了方向。

浙江越新印染有限公司董事长濮坚锋，则用“数字改革”和“精细管理”为瑞丰人描绘了实体企业精进的路线图。面对市场困难，越新印染坚持刀刃向内，向精细管理要效益、向数字改革要效益，构建起传统产业创新发展高地，并以大力度的管理改革，实现了传统纺织产业高成本困境下的创利“迭代”。

在宝纺印染的企业标准化车间，在越新印染的数字孪生工厂，在东进新材料的研发基地……章伟东一行深入问企，从“企业文化”“创新突破”“数字改革”“先进管理”等不同侧面切入企业成长肌理，剖析这些企业基业长青的“秘诀”，汲取企业优秀经验为服务实体经济所用。

章伟东指出，深入学习贯彻党的二十大报告精神，就是要坚持把服务实体经济作为重中之重。瑞丰银行是浙江首家上市农商银行，要有“首家”责任、“首家”担当、“首家”贡献。企业在市场的最前沿，能精准感知到行业、市场、技术等带来的变化，我们要“跳出金融看金融”，从企业出发，分析企业需求，吸收企业经验，进而创新业务模式和服务方式，再回到企业，着眼实体所需、企业所盼，明确瑞丰所向、贡献瑞丰所能。全体调研人员要结合当前环境下企业所思所想所谋所行，深入凝炼金融服务实体经济规律和务实举措，融入银行深化企业服务政策举措，确保学有成效、学有所悟、学能践行。



07 瑞丰问村： 未来社区看党旗红遍 最美乡村赞乡贤情怀

10月19日上午，为深入贯彻落实党的二十大报告精神，瑞丰银行党委书记、董事长章伟东，行长张向荣一行20余人走进未来社区（美丽乡村），与“小巷总理”畅谈党建心得，与初心依旧的乡贤畅谈回馈桑梓情怀，共同探讨金融助力乡村振兴和共同富裕新路径。

调研组一行首先来到大渡社区。在社区党总支书记兼主任张晓鸿的带领下，实地踏看了党建引领下的未来社区创建及亲民服务场景，感受基层多元化治理格局迸发出来的社区活力。大渡社区“数字家园”除了有线下的24小时便民服务站、达人工作室、小DO假日乐园，还上线了极具特色的数字化手机应用，真正把社区打造成充满人情味的“数字家园”。在达人工作室里，一位满头银发的老人正在热心地给邻居磨剪刀。

在花团锦簇的漓渚棠棣村，村党总支书记刘建明带领调研组一行参观了“花满棠棣展厅”，深入了解棠棣村的党建史、创业史、致富史。在刘建明的带领下，棠棣村大力发展花木产业，创造了“百花齐放春满园”的共富美景。

与刘建明一样拥有情怀的还有宋如华。“金秋家园”位于平水王化村，这里既是留守老人的暖心食堂，更是乡贤宋如华回馈故土的新起点。宋如华退休后回归故土，怀揣着造福村民、反哺家乡的梦想，通过流转村里的闲置农房和山林，打造金秋家园农旅养生养老综合体。如今“金秋家园”的模式已经初具雏形，引起了各级党委政府部门和社会各界的关注，为乡村振兴提供了一条全新的可复制的“王化模式”。

章伟东指出，深入学习贯彻党的二十大报告精神，我们的首要任务就是服务好乡村振兴，农村是我们的“主阵地”、乡村是我们的“责任田”，我们主责主业在乡村、发展根基在乡村，把乡村振兴服务好，我们的发展才能好。我们要从先进的未来社区、美丽乡村中汲取先进经验，创新服务模式，提升服务水平。一要坚持党建引领，深化银政、银社、银村、银企联盟，积极融入社会治理，不断下移服务重心。二要坚持服务乡贤，特别要支持好有情怀有梦想的乡贤和致富带头人，他们与我们拥有同一个目标，我们要与他们形成合力、同向发力。三要坚持模式创新，不断优化“一乡一城一市”普惠模式，深化“两员一顾问”机制，打通金融服务“最后一公里”。



08

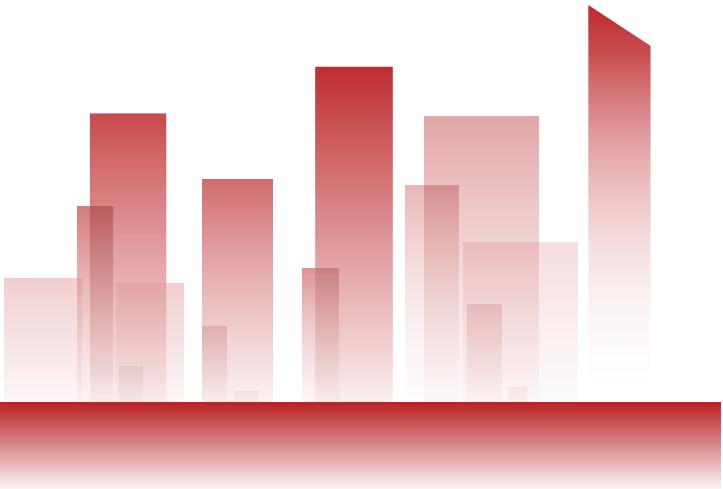
瑞丰银行召开走村入企专题调研座谈会 高标准落实“三个结合”高水平谋划“五年思路”

经历了马不停蹄的入村居进社区走企业后，10月20日下午，瑞丰银行一鼓作气，召开专题调研座谈会，全面复盘调研过程，总结调研成果。党委书记、董事长章伟东在座谈会上强调，要深入学习总书记在参加广西代表团讨论时提出的五个“牢牢把握”要求，心往一处想，劲往一处使，谋深看远，高标准落实“三个结合”，规划好瑞丰发展的战略和目标，推动瑞丰高质量发展，努力实现“双一流”目标。调研组全体成员参加会议。

座谈会上，大家围绕“党建引领”“数字改革”“乡村振兴”“精细管理”“企业文化”“创新突破”等课题，谈思路、说想法、讲打算，提出工作新理念、新路径、新举措。整场座谈会气氛活跃、收获满满。

他山之石，可以攻玉。大渡社区的“数字家园”坚定了瑞丰数字化改革的决心；棠棣村、王化村的走访强化了瑞丰扛起“乡村振兴”主办银行的担当；宝纺印染的企业管理深化了瑞丰锻造企业文化的认识；东进新材料描画的“微笑曲线”启发了瑞丰对创新发展模式的思考。

章伟东在听取交流发言后指出，企业是经济形势的风向标，企业对市场的敏感度值得我们学习，给予我们借鉴。瑞丰未来的发展思路要做到“三个结合”。**一是研讨明年工作思路一定要结合好党的二十大报告。**全行上下要学深悟透二十大报告精神，规划发展好明年乃至未来五年的发展战略和目标。要把理论学习成果转化成实践本领，确立梦想和目标，最终创造价值。**二是研讨明年工作思路一定要结合好当下环境。**要认清我们的短板与劣势，持续深化对客户经理能力提升、“两员一顾问”机制深化、人才培养等问题的探索研究，广开调研与解决问题之风。**三是研讨明年工作思路一定要结合好“双一流”梦想与高质量发展的目标。**要心往一处想，劲往一处使，谋划全流程闭环管理、创新突破提升竞争力、研发投入与专业人才培养等课题。要让有思想、有激情、有经验、高学历的人才来干大事，要给会思考、会管理、会方法、会带队伍的人才提供施展才干的舞台，要给爱岗位、爱瑞丰的人树标杆，推动瑞丰高质量发展，努力实现“双一流”目标。



09 瑞丰银行开展“喜迎二十大 奋进新征程”系列活动

2022年是党的二十大召开之年，是浙江农信成立70周年，瑞丰银行开展“喜迎二十大 奋进新征程”系列主题活动，通过“红色参访、红色互动、红色党课、红色关爱、红色文化跑”，牢记初心使命，汲取奋进力量，在服务“两个先行”和推进中国式现代化新征程中展现新风貌、新作为，以辉煌业绩向二十大献礼。

一场红色参访。9月25日，孙端支行党支部联合绍兴中新电器有限公司党支部开展了“喜迎二十大 奋进新征程”主题党日活动。全体党员前往富盛镇上旺村重新学习体会了当年“八把山锄创大业”的艰苦奋斗精神并集体重温入党宣誓。党员们感同身受，感触颇深，他们纷纷表示“上旺精神对于现在的人来说，也是一笔宝贵的精神财富，它的实质是传承无私淳朴的集体主义思想，弘扬开拓创业的奋斗精神”。大家对“八把山锄创大业”的上旺精神有了更深的认识和体会，一致表示要认真学习上旺村艰苦奋斗、攻坚克难的创业精神，不忘初心、砥砺前行，以更加饱满的热情投入到业务工作中去。



孙端支行 ▲



▲ 夏履支行

一次红色互动。10月31日，夏履支行党支部与浙江建业幕墙装饰有限公司党支部开展“红色互动”党建共建活动。双方参观党建阵地、开展党建座谈、签订党建联盟、合唱党歌，并做《学习二十大精神》专题党课。激浪扬帆新时代，昂首奋进新征程，夏履支行党支部将继续聚焦学习二十大精神，进一步强化思想淬炼、政治历练和实践锻炼，继续深化“红色互动”，提高了支行党支部的创造力和凝聚力，开启银企共赢发展新篇章。

一堂红色党课。10月10日，嵊州瑞丰村镇银行与嵊州市方圆汽车附件厂在其单位党员活动室召开党建联盟签约仪式。签约仪式之后，由光荣在党50年的老党员商庆阳同志给参加活动的党员讲述我党的光辉历史。最后，全体党员共同参与升国旗、奏唱国歌仪式。双方党支部以党建联盟为平台和纽带强化“共建共赢”理念，着力构建资源共享、信息互通、优势互补、合力共赢的“大党建”工作格局，积极开展业务互推、创新工作思路，不断丰富党建联盟内涵，探索建立形式多样的协同机制，努力结出融合发展的丰硕成果。



嵊州瑞丰村镇银行 ▲

一份红色关爱。10月4号，总行营业部党支部来到金色年华养老中心开展“情系老人 爱洒夕阳红”慰问活动，践行“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神，引导党员干部尊重老人、孝敬老人、关爱老人，活动中，营业部党支部党员与志愿者们为养老服务大厅的108位老人们送上重阳节的祝福与慰问。此次活动使养老院的老人们感受到了温暖，养老院负责人对总行营业部无私奉献的精神表示了衷心的感谢，并称瑞丰银行是一家有社会责任感、有担当、有温度的银行。通过本次主题党日活动，进一步提高了党员同志的思想认识，党员们坚定并践行了始终把困难群众的安危冷暖放在心中的思想，用实际行动传承了中华民族尊老敬老的传统美德，慰问取得了实效。



总行营业部 ▲



▲ 陶堰支行

一次红色文化跑。陶堰支行开展“喜迎二十大，‘浙里’美丽跑”文化活动。陶堰支行跑团特意精选了路线，以支行网点为起点，鉴湖国家级湿地公园为终点，跑过陶堰老街，跑过“瑞丰大道”，一路有悠久的京杭运河，也有希望的田野，美丽的自然风光与一个个贴着爱心脸贴、挥舞小国旗的身影交相辉映，向大家展示了瑞丰人青春靓丽的姿态，奋勇向前的精神。支行还发动员工在朋友圈转发宣传本次活动，给陶堰美丽的人文自然风光做了一次代言，也通过“瑞丰大道”展示我行担负社会责任，助力美丽乡村建设的实践。

10

瑞丰—江山再聚首 八大项目“手牵手” 45个问题“面对面”



10月24日下午，瑞丰银行三楼一号会议室掌声阵阵，江山农商银行党委书记、董事长祝春凰率“金融山海协作”项目组一行40余人莅临瑞丰，这是瑞丰-江山“金融山海协作”团队时隔两月再聚首，双方共同回顾8月“江山首聚”以来一批协作项目推进情况，并就推进45个新课题（问题）交流合作进行现场磋商、碰撞，共同期待依托省行搭建的“金融山海协作”平台，结出更深厚的“山海情缘”，以优异成绩落实好党的二十大精神。

瑞丰银行党委书记、董事长章伟东向江山协作组介绍了绍兴发展及瑞丰70年奋斗历程，并回顾8月江山首聚以来协作项目成效，就进一步深化协作提出愿景目标。他说，“金融山海协作”这个平台，让我们两家行成了一家人，双方接触日益频密，协作成果日益丰硕，已经成为推进高质量发展的大平台、真抓手。在此基础上推进新项目、新课题、新协作，融入我们的情缘、地缘、人缘，必将取得更丰硕的成果。

祝春凰深有感触地说，8月的江山首聚让两家行有了初步接触，10月的绍兴之缘让两家行关系更加紧密。越是随着协作的深入，越能感受到“金融山海协作”这个平台对推进两家行发展的重大价值。此次，我们怀揣协作的情意而来，双方带着交流的项目而聚，也一定能带着丰硕的成果而还。

诚如瑞丰和江山两行“一把手”所言，依托省行推动的金融山海协作平台，已经成为瑞丰农商行和江山农商行发展的强大驱动力。在8月召开的江山-瑞丰金融山海协作推进会上，双方约定建立了“高层每季会商协作会、条线每月对接合作会、基层实时沟通交流会”机制，近两个月以来，围绕“方案有人制订、过程有人管理、结果有人考核”协作要求，两家行的“八大协作组”分头推进，推动党建共建、产业共赢、管理共促、数字共生、财富共创、同业共赢、人才共育、服务共促八大项目取得明显成效。8月以来，两家行资金调剂、回购等资金业务合作比上半年增加424%，完成首笔票据转贴现业务，创新落实服务实体融资等举措，真正实现了“有实效、有反响、有案例”协作成效。

在此基础上，此次两家行再度提炼出45个新课题（问题）并进行了深入对接。为确保对接有效，两家行先在内部广泛征求课题，并在会前深入交流，仅数字化改革课题一项，交流材料就达30余页。为确保两家行成员有更多时间对接交流，当天交流会还设立项目对接分会场，成员们逐一对接、交流，确保双方学有成效、学能共赢。“这是山与海的碰撞，这更是心与心的交流”，大家不约而同地说。

（总行办公室供稿）



11

瑞丰银行联合毕马威启动“三化塑形”管理蝶变项目 用“三化”利器苦练内功为“双一流”夯实底盘

9月28日下午，瑞丰银行召开“三化塑形”项目启动会。启动首期面向支行管理、公司、普惠及风险条线六大关键岗位“三化塑形”项目，推动该行岗位关键任务“模板化”、员工行为“标准化”、全行业务发展和内控管理“体系化”。党委书记、董事长章伟东出席并讲话，行长张向荣主持启动会。行领导、行专家、支行行长、部室负责人以上干部，毕马威公司领导和项目组成员出席现场会，项目内训师、二级支行行长、机构负责人、业务主管、风险管理、零售主管、会计主管、公司客户经理和社区经理参加视频会。

章伟东在讲话中指出，“三化塑形”项目的启动，带来的不仅仅是管理模式的提升，更重要的是引进先进管理理念，提高全员综合素质。对员工个人、业务条线和全行发展来讲都具有非常重要的意义，既是一次共享先进经验的“输血”工程，更是一次系统培养未来优秀干部人才的“造血”工程，是一个总结经验、取长补短、破而后立的“蝶变”过程。

章伟东对项目提出了三点要求。**一是要统一思想、凝心聚力，认清“三化塑形”的重要性迫切性。**要利用“三化塑形”项目，传承好原来“游击战”的经验，把“野路子”作体系化、标准化的梳理，把个人经验萃取、转化为组织经验、组织智慧，对岗位能力进行精确定义、精准赋能，采用正规军的集团化作战方式，加快队伍能力提升和管理升级。**二是要上下齐心、协同推进，系统谋划“三化塑形”实施路线。**“三化塑形”项目是一项长期的、系统的、积累的过程，是一项贯穿全行未来发展的重要战略举措，需要前中后台通力配合和全体员工的共同努力。相关部门总经理和支行一把手，要切实发挥好带头表率作用，要敢于打破我们固有的一些理念、习惯及操作模式，善于自我变革、自我革命，实现涅槃新生。**三是要精心组织、真抓实干，推进“三化塑形”工作落地生根。**要成立项目领导小组，组建项目内训师团队，建立联络、例会、督查、宣导、奖惩等五项机制，切实加强组织领导，强化人力保障，形成强大合力，在模板设计、塑形强化、固化内化等各阶段加强落地，集全行之力、聚全行之智，高标准、高质量、高效率地完成“三化塑形”工作，助推瑞丰“双一流”建设。

启动会上，毕马威项目组作了项目介绍、项目整体规划和安排。该行与项目组、各分管行领导与相关部门郑重签下项目承诺书，承诺将众志成城、使命必达，全力以赴推进各岗位“三化塑形”项目。



特约评论

Comment

01

跳出金融看金融
将党的二十大精神贯彻落实金融服务始终

02

在助力经济高质量发展中
当好“两个先行”金融标兵

评论



评论 / >>>

◎ 跳出金融看金融 将党的二十大精神 贯彻落实金融服务始终

党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会，是一次高举旗帜、凝聚力量、团结奋进的大会，在党和国家发展进程中具有极其重大的历史意义。

作为浙江首家上市农商银行，瑞丰银行始终坚持党建引领。10月24日，瑞丰银行召开党委理论学习中心组扩大会议，专题学习党的二十大精神，并对学习贯彻工作作出部署，切实将全行上下的思想统一到党的二十大精神上来，把力量凝聚到党的二十大确定的各项任务上来。我们要以“跳出金融看金融”的大格局、大视野，扛起“首家”责任、履行“首家”担当、作出“首家”贡献，将党的二十大精神贯彻落实到金融服务全过程各方面。

跳出金融看金融，必须提高政治站位。要把贯彻落实党的二十大精神与谋划来年工作结合起来，完整、准确、全面贯彻新发展理念，从未来五年“建设成为什么样的银行”的目标定位高度，以党建融入公司治理为抓手，持续锻造“三好”品牌，不断强化“五红金融”，着力聚焦高质量发展主题主线，切实提升服务实体经济能力，更好满足人民群众和实体经济多样化的金融需求。

跳出金融看金融，必须强化目标导向。金融是地方经济的“压舱石”，要深刻理解其在落实宏观经济发展、促进民营经济发展壮大、助力实体经济发展、加快发展数字经济等方面的独特重要作用。围绕党的二十大提出的“坚持把发展经济的着力点放在实体经济上”，切实将服务实体经济转型升级作为金融服务主战场，全面提升服务效率和水平。

跳出金融看金融，必须做实调查研究。把贯彻落实党的二十大精神与贯彻落实习近平总书记关于金融工作重

要论述结合起来，始终坚持党的领导，深刻把握金融工作规律，深化对金融工作政治性和人民性的认识，坚定不移走中国特色金融发展之路。把贯彻落实党的二十大精神与进企入村调研结合起来，问计问需问民生，深入了解分析我们现阶段所面临的形势任务，精准查找市场的痛点难点堵点，切实发挥瑞丰银行“灵活高效”的机制优势，全面推进金融助力乡村振兴和高质量经济发展。

跳出金融看金融，必须践行使命担当。不忘初心、方得始终，时刻牢记瑞丰银行七十年来扎根绍兴、服务经济、造福百姓的创业史，始终不忘服务“三农”宗旨，始终坚守“三最”定位，始终践行“三好”理念，持续打造好区域“三服务地图”，落实好“八项惠民惠企举措”，精准打通惠民惠企“最后一公里”，始终扛起助力区域经济主力军担当。不断优化“一乡一城一市”普惠模式，深化“两员一顾问”机制，持续推动“三驻”全覆盖，通过“强村贷”、“三助”慈善等，夯实共同富裕基础。牢固树立以企业为师的理念，从企业出发、分析企业需求、吸收企业经验，指导创新金融服务模式，凝炼更多服务实体经济的务实举措，切实做到融入企业润实体。

团结就是力量，团结才能胜利。从片瓦遮头的信用互助组，到拥有27家支行、108家网点、380个便民服务点的地区性“大行”，团结的瑞丰人在风雨中成长，在改革中起航，在奋进中强大。从千人大走访、万企做样本，到“两员一顾问”、打造“强村联盟”，“三水精神”“背包精神”“四千精神”在不断弘扬。新时代新征程，我们将紧盯“双一流”建设目标，紧扣迎接“八八战略”实施二十周年，矢志不渝、笃行不怠，为争当“两个先行”金融标兵，谱写中国式现代化浙江新篇章奉献瑞丰力量。

(文/黄磊)

◎ 在助力经济高质量发展中当好“两个先行”金融标兵

党的二十大报告指出，坚持以推动高质量发展为主题，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来，增强国内大循环内生动力和可靠性，提升国际循环质量和水平，加快建设现代化经济体系，着力提高全要素生产率，着力提升产业链供应链韧性和安全水平，着力推进城乡融合和区域协调发展，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻，习近平总书记进一步强调推动高质量发展的重要意义，为瑞丰银行深入学习贯彻党的二十大精神，自觉践行以人民为中心的金融工作理念指明了方向。

明确首要任务，助推乡村振兴。农村是瑞丰的“主阵地”，乡村是瑞丰的“责任田”。做好新时期“三农”工作，瑞丰要以党的二十大“全面推进乡村振兴，坚持农业农村优先发展，巩固拓展脱贫攻坚成果，加快建设农业强国”为指导，切实提升“三农”金融服务质效。要进一步下移工作重心、下沉工作力量，通过深化银政、银社、银村、银企联盟，积极为乡村发展出谋划策，善于把握重点、发现亮点、消灭薄弱点，全面融入乡村社会治理。要进一步聚焦新群体、聚焦新业态，支持好反哺乡梓的乡贤、有情怀有梦想的农创客，与他们形成合力，同向发力；关注农文旅融合发展趋势，鼓励因地制宜挖掘文化旅游资源，打造乡村旅游特色产品。要进一步创新模式、创新服务，针对农业、农村、农民重点领域，依托生产经营场景，加快金融新技术和数据化增信等创新应用；围绕乡村振兴先行村、重点帮扶村等乡村不同发展阶段，着力优化完善特色化、差异化的乡村振兴产品服务体系，更好满足乡村振兴中多样化、多层次的金融需求，不断提升金融服务乡村振兴的力度和温度。

自身定位，服务中小微企业。党的二十大报告强调，坚持“两个毫不动摇”，优化民营企业发展环境，支持中小微企业发展。这对瑞丰持续提升中小微企业金融服务、支持民营经济高质量发展提出了更高要求。

坚持支持小微不动摇，始终把小微企业和小微金融发展置于推进中国式现代化、促进共同富裕“大局”中谋划和推进，进一步落实好普惠金融发展规划。坚持创新引领不动摇，大力扶持中小企业以“产业电脑+数字工厂”推进数字化智能化改造，打造一批数字孪生工厂、未来工厂；支持和引导企业加大研发投入，不断激发企业发展活力。坚持培育“专精特新”企业不动摇，提供“融资+融智+融技”服务，让金融服务覆盖企业成长的全周期、全场景、全生态，精准培育更多隐形冠军、单项冠军企业。

明确发力方向，支持高端制造业发展。制造业作为国民经济的重要组成部分，关系着国民经济高质量发展的全局。党的二十大进一步作出了“加快建设制造强国”的重要部署，瑞丰责无旁贷，要积极主动为支持制造业高质量发展作出更大贡献。要围绕现代产业发展平台建设，助力柯桥经济技术开发区全力打造“生命健康岛”“杭州湾数智港”；支持临空示范区绍兴片区培育发展现代仓储物流、光学仪器等为代表的临空高端制造业；支持兰亭文化旅游度假区发展生命健康、文旅康养产业；助推鉴湖旅游度假区大力发展文化创意、运动休闲等高端文旅产业。要围绕本地特色产业、优势产业，进一步做好固本培元文章，推进纺织印染、黄酒等传统制造业转型升级，加快新材料、泛半导体、生物医药等新兴产业动能培育。要围绕制造业龙头企业及其产业链、生态圈、产业集群，瞄准先进制造业产业集群、龙头企业、工业园区，加大对产业基础再造、高技术制造业、战略性新兴产业等重点领域的业务布局，加大对制造业中长期贷款及信用贷款的投放力度，真正做到着眼实体所需、企业所盼，明确瑞丰所向、贡献瑞丰所能，当好“两个先行”金融标兵。

(文/陆海峰)

瑞丰党建

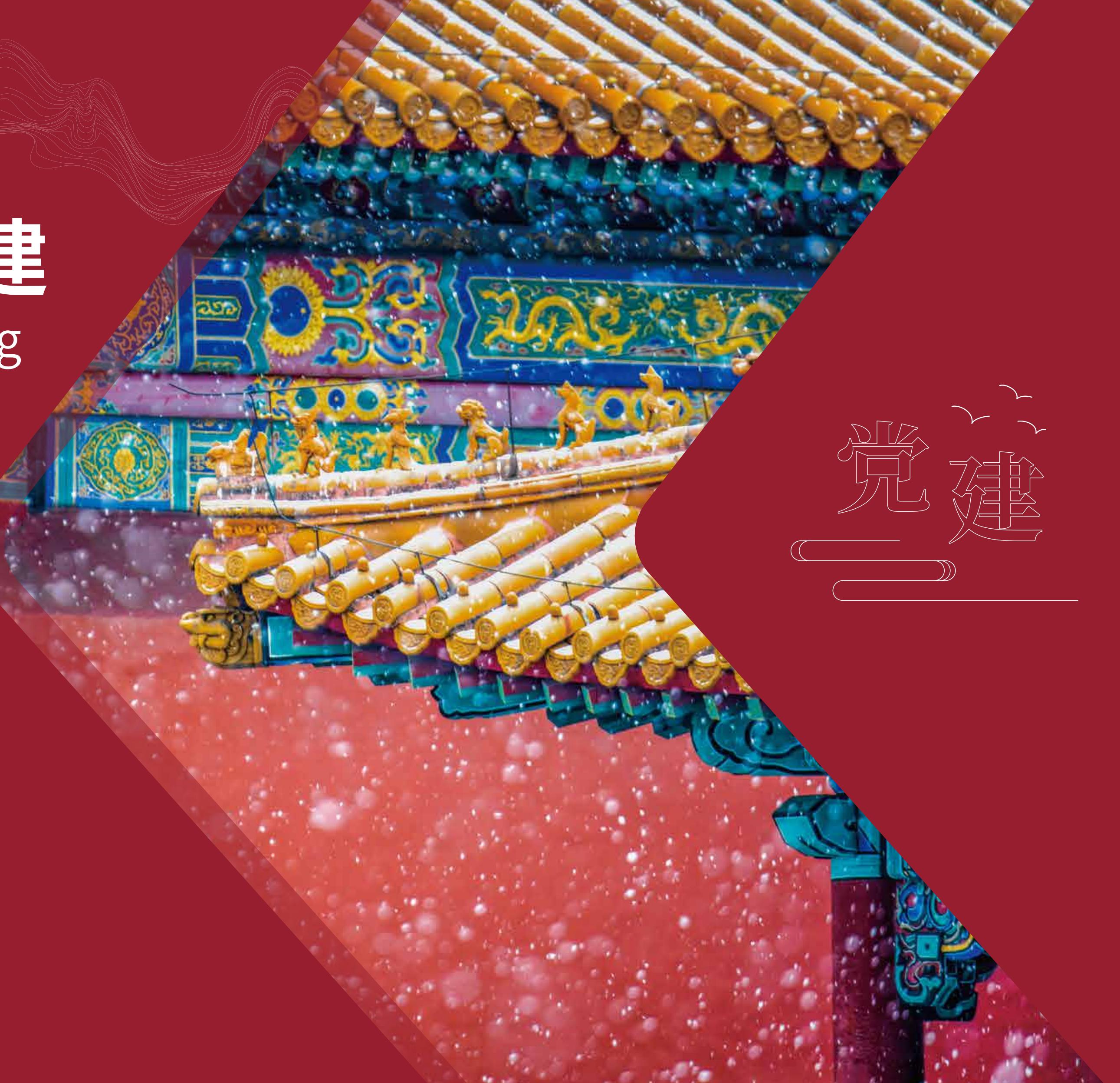
Party building

01

“党建+金融”深度融合
引领高质量发展的瑞丰探索

02

打好“红色楼道”组合拳
吹响“基层善治”冲锋号



33 党建 瑞丰

PARTY BUILDING

“党建+金融”深度融合 引领高质量发展的瑞丰探索

——瑞丰银行构建“1528”党建工作机制

瑞丰银行从1952年绍兴县首家农村信用互助组起步，历经70年砥砺奋进，始终坚持党建引领，谱写了一曲永不消散的守好“红色根脉”之歌。打造“三好”党建品牌，坚持“银行自身发展好、区域经济服务好、社会责任履行好”，踔厉奋发，勇毅前行，成为浙江首批改制农商银行，连续三届获得全国农商银行标杆银行，9次夺得柯桥区行风评议第一名。2021年6月25日，成为浙江首家上市农商银行，实现了党建报表和业务报表的“双提升”。

融资贵、融资慢“三难”。截至目前，已累计设点小微企业园区227个，服务园区企业6147户，为小微企业建档5728户，入园企业建档率达93.18%，全行制造业贷款位居全区第一位。

4.“红色赋能”：将“党建+金融”深度融入普惠金融模式建设，深化大零售转型和数字化改革，将服务挺在最前面。坚持“网格化、全覆盖、零距离”打法，深耕深化农村社区模式。所有客户经理每周五个半天入村入户，每户至少40分钟，客户信用信息建档和授信实现所有行政村100%覆盖，所有可授信农户100%覆盖，真正做到“人人可贷”。坚持“广覆盖、高黏度、差异化”打法，融合深化城市社区模式。把城市社区主流客群归结为“自己人、合伙人、老年人、网络人、公家人”，通过“五邻社”等融入社区综合治理，每年举办各类社区公益活动4000场次，直接受益群众20万人。坚持“专营化、特色化、集约化”打法，集聚深化市场集群模式。在专业市场，我们推行“驿站、商站、网站”三站机制建设，零距离服务市场客户。

5.“红色品牌”：将瑞丰发展七十年精神体系深度融入队伍建设和文化建设，扛起社会责任担当。坚持“总结瑞丰经验、弘扬瑞丰精神、讲好瑞丰故事、践行瑞丰梦想”，提炼形成瑞丰发展七十年“五个阶段”“六条经验”“五种精神”，坚持严管善待，倡导奋斗幸福观，不断丰富和充实奋斗文化体系，着力打造“三好”党建品牌，引领企业高质量发展，扛起社会责任担当。过去10年，累计纳税总额36.57亿元，累计向社会捐款1.08亿元。

(三) 两支队伍

1.党建联盟驻村共富金融指导员：以村（社区）为单位，选派111名瑞丰银行年轻党员干部担任党建联盟驻村共富金融指导员，服务乡村振兴、社区治理，助力共同富裕。

2.党建联盟共富金融特派员：以镇（街道、开发区）为单位，选派21名瑞丰银行优秀党员干部担任党建联盟共富金融特派员，参与党建共建、经济金融、社会治理。

(四) 八项机制

1.领航学习机制：围绕“区域金融的政治家、专业领域的银行家、经营管理的实干家”目标，推进党建聚合力书记领航学习行动。

2.支部联席机制：建立党支部书记联席会议制度，构建全行党支部书记学习、交流、沟通的有效平台。

3.党群结对机制：落实“网点互联、思想互助、业务互促、合规互督、生活互帮、新老互动”“一对一”结对机制。

4.双星示范机制：建好“浙江农信党建示范点”，开展支部“党建星”和党员“启明星”评选，发挥支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

5.双向考核机制：党建与业务工作同谋划、同部署、同考核，建立责任明确、奖惩分明、客观公正、科学规范的党建工作考核机制。

6.三好志愿机制：建好“三好”党员志愿先锋队，以党建带团建，做好企业群众“贴心人”，打响“越邻近、悦亲近”社区服务口号。

7.总支联系机制：建立党委班子成员联系基层党支部工作制度，加强对基层党建工作的领导和指导。

8.联合巡查机制：建立“纪委（监事会）+N”联合巡查机制，聚焦作风效能、经营管理、服务质量、业务发展等开展联合巡查。

一 组织建设

瑞丰银行是浙江农商银行系统党员占比最高的农商银行之一，全行近2000余名员工中，党员人数达975名，占比接近一半。员工平均年龄32岁，本科比例超90%，其中硕博士145人，占比7.15%。为充分发挥支部战斗堡垒和党员先锋模范作用，瑞丰银行坚持“四进原则”。一是党的领导融入公司治理。2018年2月末，全行各支行党支部实施整建制转移到中共瑞丰银行委员会管理。瑞丰银行党委紧抓“直管”契机，发挥“总部”优势，在全省农信系统首先把党的领导写入公司章程，出台“三重一大”决策制度实施细则，印发党委前置研究讨论事项清单（试行）。二是党员进一线网点。按照支部建在一线上的要求和成熟一个、设立一个的原则，积极推进党建工作与银行战略、业务发展深度融合，实施“支部建在支行上、网点党员全覆盖”，目前，全行下设37个党支部，108家网点实现党员全覆盖。三是党建进社区家庭。建立“一对一”党群结对机制和“党建自己人”机制，推进网点互联、思想互助、业务互促、合规互督、生活互帮、新老互动，鼓励退休老党员加入社区业委会等服务组织，融入社区治理体系。四是党务进管理队伍。支行长、部总经理和业务骨干进支部班子，把优秀的人才培养成党员，把优秀的党员培养成干部，把优秀的党务培养成核心管理人员。

二 党建工作机制

瑞丰银行一手抓党建强队伍、一手抓业务促发展，在党建与金融融合发展之路上不断探索。特别是近年来，紧扣“三好”党建内核，构建“1528”党建工作机制，为打造全国一流农商银行、一流公众银行（双一流）赋能聚力。

(一) 一个任务

围绕企业高质量发展，争创“全国一流农商银行、全国一流公众银行”。

(二) 五红金融

1.“红色代办”：将“党建+金融”深度融入数字化改革，助力县域治理现代化。依托全行108家网点和380家金融便民服务点优势，以金融网格化服务为载体，推出“银政联盟1+N”模式，政银携手打造共建共治共享的基层治理格局。截至目前，与63家政府部门达成合作，通过银行网点引入“政务+金融”服务，实现税务、工商、医疗、社保等近百项服务从“多次跑”到“跑一次”甚至“一次不用跑”，项目获得浙江省改革创新优秀实践案例。

2.“红色驻点”：将“党建+金融”深化融入共同富裕示范区建设，扛起“乡村振兴主办银行”的使命担当。创新贯彻落实习近平总书记在浙江工作期间对柯桥区驻村指导员制度批示精神，创设“两员一顾问”机制和“三帮一扶”机制，选派优秀党员干部任驻村共富金融指导员、共富金融特派员，聘请300多名共富金融顾问，实行驻村、驻镇街、驻平台全覆盖式服务。要求驻村金融指导员每年帮助1个村级集体经济增强，帮助2户小微企业增效，帮助3户低收入农户增收。每年为群众办理急难愁盼事项2000多项。

3.“红色信贷”：将“党建+金融”深度融入稳企业稳发展格局，落实疫情期间支持企业各项金融举措。贯彻落实省委融资畅通工程，坚持服务实体和小微导向，通过勤走访、设网格、定驻点，构建数字化、网格化、标准化的小微企业服务机制，切实帮助企业解决融资难、

打好“红色楼道”组合拳 吹响“基层善治”冲锋号

——瑞丰农商银行探索“红色楼道长”融入基层治理模式

今年以来，绍兴瑞丰农商银行柯岩支行党支部坚持大党建格局和大融合理念，积极探索融合型大社区大单元党建的“红色引擎工程”，以系统性的组织覆盖、融合性的组织发展、前瞻性的组织引领、创新性的组织规范，进一步推动“党建网”与“治理网”的双网融合，实现党建强基与治理固本的双向发力。在试点的梅墅水庄社区，通过整合治理资源、激活红色潜能，细化扎牢网格设置，初步形成了“红色楼道长”融入基层治理的新模式，吹响了以“红色服务”为词、“多力融合”为曲的基层治理集结号。

一、参选“红色楼道长”，激发治理内力。为细化基层治理颗粒，强化党建治理覆盖，柯岩支行在原一社区一金融顾问的基础上，组织党员积极参选“红色楼道长”，确保每个社区“微网格”都有瑞丰力量，实现党建强基与治理固本的双向发力。红色楼道长一方面在社区党支部的支持下，通过业务培训、交流座谈等方式，切实提升工作能力、业务本领、综合素质；另一方面在小区党支部带领下，通过“契约化”认领工作任务和服务岗位等形式开展服务。今年以来，先后参与了80岁以上老人疫苗接种、小区业委会选举、文明城市创建、垃圾分类宣传、消防安全检查等服务工作，营造党群同心、携手共治的良好治理氛围。

二、举办红色讲堂，凝聚治理合力。支行联合区域内其他共建单位，每月两次以红色讲堂的形式，向各个“微网格”内的居民开展红色教育，组织讲党课、学先进、看电影，以丰富多样的主题活动提振群众的精神文化内涵。同时宣传电信网络诈骗、反洗钱、存款保险、非法集资等金融知识，提高大家的安全防范意识，保护好个人财产。有效促进社区网格化管理和银行业务融合，拉近与社区居民的距离，扎实开展普惠金融工作。

三、启动红色康养，保持治理定力。支行持续关注社区老年人群多层次养老需求，携手社区启动了“乐活鉴湖里”红色康养项目，通过游红色基地、寻红色记忆等活动，有效提升社区老党员的获得感和幸福感，促进敬老养老服务与党建工作相融合。同时扎实开展每月19号的“瑞丰敬老日”活动，为社区老年客户提供健康义诊、免费理发、送生日礼等服务，不断创新适老金融服务相关举措和工作内涵。

四、打造红色研学，增强治理引力。今年暑假，为解决社区居民如何安排孩子暑假生活的难题，柯岩支行在总行帮助下，正式开启“悦小象”红色研学团。通过“小小银行家职业体验”和“悦小象红色课堂”等寓教于乐的形式，让辖内社区的小朋友们认识银行，强化财商认知，体验新金融带来的便捷；了解党史，传承红色基因，筑牢红色根脉。这样近在“家门口”的贴心服务，不仅让孩子们开心，居民放心，更有力促进了红色团结和谐社区的创建。

五、开展红色家访，提升治理效力。为提供便捷金融服务，助力社区“最后一公里”基础民生工作，柯岩支行党支部还结合红色楼道长日常走访情况，对有金融需求的社区居民开展红色家访，为行动不便的老人上门办理挂失业务、为有资金需要的小商户申请“共富贷”等，实践“共建、共治、共享”的网格治理新格局，提升社区居民幸福指数，建设共同富裕“社区样本”。

瑞丰联播

News

行内联播

01

瑞丰银行顺利落地首笔“贷欧还美”业务

02

瑞丰银行成功办理区域内首笔二手房
权利转让和抵押登记联动组合业务

03

瑞丰银行成功发行30亿
“三农”金融债 利率创历史新高

04

瑞丰银行推出全省首个银企对账
丰收互联小程序——瑞丰云对账业务

05

国际业务直通率100%——我行连续
六年蝉联花旗银行直通率卓越奖

06

瑞丰银行数改成效指数居浙江
农商银行系统第一

07

嵊州瑞丰村镇银行“枫桥式”征信
服务工作室揭牌





行内联播

01 瑞丰银行顺利落地首笔“贷欧还美”业务

近日，瑞丰银行服务外贸企业CXMY，顺利落地该行首笔贷欧还美业务。

今年以来，随着美元进入加息周期，速率远超其他主要货币，美元贷款利率随之上行，某种程度上削弱了美元贸易融资产品的竞争力。为进一步丰富外币融资产品体系，结合市场行情，瑞丰银行创新推出“贷欧还美”产品。

“贷欧还美”产品，指的是以关贸E贷、区块链秒贷等融资产品为依托，客户融资币种为欧元，以出口收汇的美元作为还款来源的外币融资业务。该款产品优势明显：基于在期初贷出欧元后结汇成人民币使用，期末用收汇美元兑换成欧元后还款的实际场景，适合当前美元相对欧元走强的预期，如果欧元兑美元汇率走强，客户则可及时归还融资款，以此规避汇率风险。同时，欧元相对于美元已经有100BP的利差保护安全垫，可以有效对冲一部分的汇率波动。

在当前汇率形势下，瑞丰银行紧密结合汇率走势创新推出“贷欧还美”新产品，体现其国际业务敏捷经营、深度经营的优势，为国际业务营销提供了有利抓手。今年1-9月，实现国际结算业务量27亿美元，同比增长25.3%；贸易融资业务量11.3亿元，同比增长120%；外汇衍生品签约额2.5亿美元，同比增长750%；实现国际业务中收2280万元，同比增长38%。下阶段，瑞丰将跟紧汇率形势，不断加强业务和产品创新，通过本外币组合，进一步提升产品竞争力和客户综合经营能力，全面提升国际业务竞争力。

02 瑞丰银行成功办理区域内首笔二手房权利转让和抵押登记联动组合业务

近日，瑞丰银行成功办理区域内首笔二手房权利转让和抵押登记联动组合业务。该业务办理模式由转让人、购房人和银行（抵押权人）在柯桥区不动产登记服务中心联动办理二手房权利转让与抵押权登记，大大缩短了产权过户后再办理抵押登记时效，同时办理过程在银行工作人员监督下实施，确保业务办理安全有序。当天购房人顺利领取了不动产权证书和按揭贷款发放，房东也按时收到瑞丰银行集中划付的房款资金，圆满完成二手房产过户、抵押权登记、贷款发放和资金划付的一体化办理，在防范二手房抵押贷款风险和创新抵押权登记办理模式上，迈出了重要的一步。

鉴于近年来经济环境复杂多变，二手房权利过户后缺少对购房人按时向银行申请按揭贷款的监管，出现个别不法分子通过新过户二手房产套取银行信贷资金等违规违法行为，给银行和房东带来一定的风险隐患。为此，瑞丰银行积极探索优化二手房按揭贷款模式，保障二手房顺利转让和房款资金安全，提升客户信贷业务体验度，切实防范相关风险。优化后的二手房按揭贷款操作模式，允许购房人凭购房合同或购房定金协议等相关基础资料原件，即可向瑞丰银行申请二手房按揭贷款预授信。预授信通过后，购房人、转让人及瑞丰银行三方一并至柯桥区不动产登记服务中心，办理二手房权利转让和抵押权登记联动组合业务。在办妥上述业务和提供正式网签购房合同后，瑞丰银行向购房人发放二手房按揭贷款，通过瑞丰银行后台集中支付功能，将贷款资金划付至房东指定账户上，实现贷款资金封闭运作，确保房款安全。

新二手房按揭贷款模式依托银行信用和银行监管，解决了房产中介信用薄弱和不作为的问题，化解了买卖双方之间的“信任危机”，更好地保障了房东和购房人的权益。今后瑞丰银行将秉承初心，不断创新，继续探索风险管理新模式，持续推动瑞丰银行业务又快又好地发展，进一步提升瑞丰品牌在区域内的市场竞争力和影响力。

03 瑞丰银行成功发行30亿“三农”金融债 利率创历史新高

近日，瑞丰银行在中央国债登记结算有限责任公司通过公开招标方式，面向银行间投资者成功发行2022年第一期“三农”专项金融债，募集资金30亿元，发行期限3年期，发行利率2.73%。这是瑞丰银行上市后首次发行金融债，也是瑞丰银行金融债发行规模最大的一次，同时创近三年同评级商业银行金融债发行利率新低。值得一提的是，省农商联合银行作为承销团成员参与本次发行，给予瑞丰银行大力支持。

一是时机选择精准。瑞丰银行自筹备发行“三农”专项金融债以来，时刻关注市场动态。通过对市场环境和利率走势分析，预判2022年债券发行利率走向。加快“三农”专项金融债报批进度，积极和相关监管部门沟通，于8月底前获得监管批复，获批后第一时间启动本期债券发行工作，9月26日发行成功。

二是客户基础优良。瑞丰银行自2007年加入银行间市场，一直专注于金融市场业务稳健发展，深耕同业客户经营，在银行间市场积累了大量的优质客户，上市后，品牌影响力得到进一步提升。本次“三农”专项金融债发行共吸引57家投资者认购，全场倍数达到近2倍，机构类型涵盖股份制银行、城商行、农商行、证券公司、基金公司等。

三是推介准备充分。第一阶段，瑞丰银行会同各主承销商及承销团成员对银行间市场机构投资者进行市场调查，并基于调查结果制定发行方案，同时与各投资者建立初步联系，了解认购意向；第二阶段，将各投资者分配到各业务人员，进行专人对接，为后续确定簿记建档利率区间提供重要参考依据；第三阶段，在发行前持续与投资者保持紧密联系，夯实意向订单，为本期债券顺利簿记建档打下坚实基础。

本次金融债的成功发行进一步提升了瑞丰银行对外融资能力，拓宽了融资渠道，优化了负债结构，补充了瑞丰银行中长期稳定资金，增强了负债稳定性。本期债券所募集资金将全部专项用于发放涉农贷款，强化综合金融服务特色优势，助力区域经济稳定健康发展。

04 瑞丰银行推出全省首个银企对账丰收互联小程序——瑞丰云对账业务

“像我们不想用企业网银也可实现电子对账，你们不仅省去了每个月邮政对账的成本，我们也省去每次账单都要盖章确认的麻烦，大家都方便、省心。”绍兴柯桥大湾染织有限公司的钱会计，作为首个“瑞丰云对账”业务的使用客户，对瑞丰银行推出的丰收互联银企对账方式表示认可。

银企对账是加强内部控制、防范案件发生的重要手段之一。目前瑞丰银行有两种渠道可实现银企对账，一种是客户通过企业网银渠道自助对账，另一种是委托绍兴邮政寄送回收账单或由客户自行上门对账。以2021年全年银企账单数为例，全年应核对账单17.6万张，其中企业网银对账11.3万张，纸质对账6.3万张，全年委托绍兴邮政寄送回收账单成本在30万元以上。另外纸质对账还存在账单回收率低、账单验印不符现象较多、支行耗费精力大等诸多问题。

今年运营管理部在解决客户体验和提升网点效能上不断下功夫，将开发丰收互联对账渠道作为“机器换人”项目的其中一项工作，以满足部分对公客户在未开通企业网银的前提下仍可实现线上对账，解决线下纸质对账人力、物力投入较大问题。同时，作为全省首个采用丰收互联首页下拉打开银企对账小程序进行对账的方式，比企业网银对账操作更为简单、快捷。只要对公客户在柜面首次做账单签约，指定一到两名财务人员或企业主人作为银企账单接收人，对账系统每月便可根据账单生成规则自动将账单信息推送到指定人员的丰收互联，而且丰收互联不一定要开通专业版，只要客户采用实名方式登陆并人脸识别验证通过之后，系统会自动匹配并将电子账单及时推送给指定对账人员，指定对账人员通过丰收互联完成首次身份认证与电子签约以后，便可随时随地完成对账工作，突破未开通企业网银、无办公电脑、无印章在身边等限制，极大提升了客户体验。

后续，我们将根据“瑞丰云对账”的试点情况做好全面推广上线以及客户宣传使用工作，真正提供电子对账便利、及时、高效的金融服务，使数字化改革技术在多个业务领域提升客户服务质效。



行内联播

05 国际业务直通率100%--瑞丰银行连续六年蝉联花旗银行直通率卓越奖

近日，瑞丰银行以100%的超高报文直通率荣膺美国花旗银行颁发的“2021年度美元清算直通率(STP)卓越奖”。这是瑞丰银行连续第六年获得此项殊荣。

“清算直通率”(STP,Straight Through Processing)是衡量银行清算操作水平和业务能力的客观标准，通过提高“直通率”，可避免人工落地干预，提高清算速度，降低清算成本，保证外汇款项及时和准确解付的基础上，提升客户业务体验，最终提高银行的综合竞争力。花旗集团设立的清算直通率奖主要是面向与其建立合作关系的法人银行，旨在表彰付款发起行高质量的清算报文质量和服务能力。

在外汇清算直通率方面，瑞丰银行始终处于较高水平。自2000年开办国际业务以来，围绕客户为中心，瑞丰银行不断加强合规意识和产品创新建设，实现国际业务的稳健快速发展，目前国际结算规模、业务笔数及市场份额位居区域首位，成为广大外贸人心中的“区域首选外汇银行”。

06 瑞丰银行数改成效指数居浙江农商银行系统第一

瑞丰银行坚持“数字化三步走战略”，全面提升数字化能力，成效显著，获得《浙江农商银行系统行社数字化改革推进工作画像》高度评价。近日，省行基于DIVER指数模型对各行社的数字化改革进行评价，我行排名全省第一，被“画像”定义为数字化改革标杆行，这是省行对瑞丰银行数字化改革的高度认可。

据了解，本次评价省行通过DIVER指数模型，建立定量化评估指标体系，该体系由省行、办事处及行社专家共同打造，体系坚持以价值成效为导向，通过建立定量化评估指标体系来衡量银行数字化推进成效，全面、系统、直观地展现浙江农商银行系统的数字化推进价值，涵盖了数字化工具应用能力、创新服务能力、价值转换能力、效能提升能力和风险识别能力五大领域，反映行社在全系统、不同地区、不同类别中所处的地位及2018-2021四年之间从数字化转型到数字化改革的纵向差异、趋势性变化，我行居全省第一。另外，我行的数据赋能四大项目、微贷365模型、数字人才培育项目被省行纳入数字化改革亮点工作。《儿童客群·悦小象智能存钱罐》《数据分析助推小微企业精准营销》《四轮驱动”数字化人才培养实践》《浙里贷个人信用库建设》入选2019-2022《浙江农商银行数字化改革应用案例集》。

近年来，瑞丰银行的发展取得了显著成效，尤其在数字化改革、大零售转型等方面不断创新突破，后续将致力于数字化与业务融合创新，围绕数字金融中心建设，努力建设38个关键项目，开展新模型创造和生态场景建设等，不断寻找新的业务增长点，更加注重数字化驱动创新和价值创造，从组织机制、经营模式、产品服务等角度进行全面变革，以数字化构建“第二增长曲线”。

07 嵊州瑞丰村镇银行“枫桥式”征信服务工作室揭牌

10月20日上午，嵊州瑞丰村镇银行“枫桥式”征信服务工作室正式揭牌。中国人民银行绍兴市中心支行副行长张亮、中国人民银行嵊州市支行行长陈志新及相关领导莅临揭牌仪式。

为贯彻落实“以人民为中心”的发展思想，深入践行新时代“枫桥经验”，在中国人民银行嵊州市支行的指导下，嵊州瑞丰村镇银行扎实推进“枫桥式”征信服务工作室创建工作。

“枫桥式”征信服务工作室的建成，是嵊州瑞丰村镇银行建立健全以征信查询、融资服务、知识宣传、异议处理、矛盾化解等为一体的征信服务体系中的重要一环，进一步提升了征信服务质效。

嵊州瑞丰村镇银行是嵊州市首家配置征信自助查询机的银行机构，该行高度重视征信服务工作，2022年，自助查询机查询量已超8500笔，占嵊州市查询总量的31%。下一步，嵊州瑞丰村镇银行将紧紧跟随人行嵊州市支行步伐，以为群众提供便捷、高效、贴心的征信服务为目标，加强体系建设和知识宣教，助力社会信用环境和信用水平的提升。



瑞丰联播

News

行外消息

01

二十大之后中国面临的最大主题还是发展

02

二十大新闻发言人
谈中国经济增长目标

03

二十大重申国内大循环和
国内国际双循环

04

二十大后国内银行可能
加大对实体经济信贷支持

05

十年来我国人口流动的两大特征

06

离岸市场显示人民币国际化
程度十年来变化不大





行外消息



01 二十大之后中国面临最大主题还是发展

二十大正在进行之中。二十大结束后，中国将会出现什么重大变化？中国的发展战略及发展格局有何调整？改革开放的道路和方向会不会有转变？这是国内外各界都十分关切的问题，尤其是市场机构，他们迫切想从中一窥未来中国的发展情景。

中国未来的政经主题聚焦于发展，首先是中国的战略所决定的。二十大报告指出，全面建成社会主义现代化强国，总的战略安排是分“两步走”：（1）从2020年到2035年基本实现社会主义现代化；（2）从2035年到本世纪中叶把我国建成富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国。未来五年是实现这一战略目标的关键时期。要实现这一战略目标，中国必须发展。

实际上，对于中国未来是否坚持改革开放，国内外都存在不小的担心。我们注意到，对于构建“以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进”的新发展格局，一些舆论担心，这会不会变成只关注内部循环，导致中国的对外开放程度越来越小？二十大新闻发言人对此解释：构建新发展格局是开放的国内国际双循环，不是封闭的国内单循环；以国内大循环为主体，绝不是关起门来封闭运行，而是通过发挥内需潜力，使国内市场国际市场更好联通。有官员强调，对外开放是中国的基本国策。不论世界如何变化，中国开放的决心和意志不会动摇，将坚定不移实施更大范围、更宽领域、更深层次的对外开放。中国决不会自我封闭，开放的大门只会越开越大。

聚焦于发展，还涉及到如何发展的问题。二十大报告提出，中国要实现的是“高质量发展”，这是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。何谓高质量发展？其内涵涉及到一系列发展的“策略对”或“概念组”。比如：以国内大循环为主体+国内国际双循环相互促进的新发展格局；要抓好扩大内需战略，同时要深化供给侧结构性改革。此外，在发展中还要注重提高全要素生产率；提升产业链供应链韧性和安全水平；城乡融合和区域协调发展；注重绿色发展，等等。

近几年，中国的发展受到了不少内外因素的干扰，持续发展的进程被一些突发因素打断。在外部，有逆全球化浪潮，有贸易战，有地缘政治博弈，有气候变化问题；在内部，有新冠疫情的冲击，有各种风险因素的累积，有结构性问题的固化，有老龄化和少子化……。但在二十大之后，国内关于中国发展问题的很多干扰因素将会被理清，政策和思路上不明确的地方将会进一步明确。国内各地将会有更多的机会凝神聚力，谋求以经济为核心的发展。

02 二十大新闻发言人谈中国经济增长目标

中国进入“二十大时间”，此次会议将从10月16日至22日持续一周。在10月15日下午举行的二十大首场新闻发布会上，大会新闻发言人孙业礼就中国发展的若干问题，回答了记者提问。关于中国经济增长问题，彭博社记者问：今后五年中国还会把回到高速增长作为目标吗？中国经济的快速增长已经结束了吗？孙业礼回答，从2013年至2021年，我国国内生产总值年均增长6.6%，高于同期世界2.6%和发展中经济体3.7%的平均增长水平，对世界经济增长的平均贡献率超过30%。增长速度是衡量经济发展的重要指标，但不是唯一指标。十八大后，党中央明确我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段。我们不简单以生产总值增长率论英雄，而是着眼从根本上解决经济长远发展问题。同时应看到，受到新冠疫情和国际环境等因素影响，中国经济面临较大下行压力。我们采取一系列有力有效措施，稳住了经济大盘，巩固了企稳向好趋势。相比而言，中国经济发展在主要经济体中仍处于较好水平，中国仍是世界经济增长的重要稳定器和动力源。综合判断，中国发展仍具有诸多有利条件，中国经济韧性好、潜力大、活力足，长期向好的基本面没有改变。下一阶段，我们将着力推动高质量发展，保持经济运行在合理区间。

03 二十大重申国内大循环和国内国际双循环

对于中国提出的构建“以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进”的新发展格局，有一些舆论担心，这会不会变成只关注内部循环，导致中国的对外开放程度越来越小？二十大新闻发言人孙业礼表示：这种担心是不必要的。构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，是根据我国发展阶段、环境、条件变化，特别是基于我国比较优势变化，审时度势作出的重大决策。构建新发展格局是开放的国内国际双循环，不是封闭的国内单循环；以国内大循环为主体，绝不是关起门来封闭运行，而是通过发挥内需潜力，使国内市场国际市场更好联通。可以说，实行高水平对外开放是构建新发展格局的应有之义。实际上，这几年我国对外开放步伐在不断加快。比如，我们提出“一带一路”倡议并积极加以推进，签署实施《区域全面经济伙伴关系协定》（RCEP），同时在推进加入多个双边经贸协定，我们成功举办4届中国国际进口博览会，主动向世界开放市场。如我国先后设立了21个自由贸易试验区，全国和自贸区外商投资准入负面清单限制措施分别大幅缩减到31项、27项，自贸区实现制造业条目清零，取消金融业外资持股比例限制，外商投资领域不断拓宽。这些充分表明，中国决不会自我封闭，开放的大门只会越开越大。对外开放是中国的基本国策。不论世界如何变化，中国开放的决心和意志不会动摇，我们将坚定不移实施更大范围、更宽领域、更深层次的对外开放。



行外消息



04 二十大后国内银行可能加大对实体经济信贷支持

二十大报告中提到“坚持把发展经济的着力点放在实体经济上”，这对国内银行今后的业务开展指出了政策方向。日前，国有六大银行再次齐发公告，披露了各自主领域信贷投放情况。据公告测算，前三季度六家行贷款较年初增加超9.53万亿元。央行日前公布的数据显示，前三季度贷款增加18.08万亿元，同比多增1.36万亿元。从上述数据可以看到，六家行贷款增加量占比超过50%；而多增部分占比更高，披露数据的4家大行多增共11149.75亿元，占比超80%。其中，截至9月末，工商银行境内人民币贷款余额比上年末净增加2.2万亿元，同比多增4573亿元；建设银行人民币贷款近20万亿元，较上年末增加人民币2.1万亿元，同比多增近5200亿元；农业银行有效满足各类市场主体的融资需求，新增人民币各项贷款2.2万亿元；中国银行客户贷款较年初增加1.69万亿元，达17.41万亿元，增长10.78%；交通银行境内人民币各项贷款较上年末增加6444亿元，增幅10.63%，同比多增950亿元；邮储银行客户贷款总额达7.15万亿元，较上年末增加6977.70亿元，增长10.81%，同比多增426.75亿元。中泰证券研究所所长戴志锋认为，“从资产投放的维度看，今年的基建和制造业强省的制造业投放的规模确定性会更强。”实际上，不只商业银行，政策性银行也在加大对实体经济提供资金支持。截至今年三季度末，国家开发银行基础设施投资基金已投放资本金3600亿元，支持项目超800个。此外，农业发展银行于10月12日全面完成2459亿元的信贷投放，支持基础设施领域项目1677个，涉及项目总投资近3万亿元。可以看出，在二十大之后，为稳经济大盘，国有商业银行和政策性银行将继续发力，加大对实体经济的信贷支持。

05 十年来我国人口流动的两大特征

近年来，我国人口流动有哪些特征？国家统计局日前发布的报告数据显示，2020年，我国人户分离人口达到49276万人，占全国人口的34.9%，其中，流动人口达到37582万人，占全国人口的26.6%。与2010年相比，全国人户分离人口增加23138万人，增长88.5%，流动人口增加15439万人，增长69.7%。中国社科院城市发展与环境研究中心研究员牛凤瑞表示，从人口在全国空间布局来看，近年来人口流动有两大方向，一个是中部、西北、东北等地的人口向东南沿海集聚。人口持续向沿海、沿江地区及内地城区集聚，东部地区人口持续增加，人口比重比2010年上升了2.1个百分点。另一个是在各省域内部，中小城市、农村人口向中心城市流动。数据显示，2020年，我国省内流动人口和省际流动人口分别为2.51亿人和1.25亿人，比2010年分别增加了1.15亿人和0.39亿人。从增速来看，我国省内流动人口增幅高达85.7%，远高于跨省流动人口增幅（45.4%）。

06 离岸市场显示人民币国际化程度十年来变化不大

货币的国际使用可分为两种类型：一类是跨境交易，即货币发行国的居民与非居民之间的使用；另一类是第三方使用，即非居民之间的使用，也就是离岸交易。当前人民币国际化仍处于跨境交易主导的阶段，离岸交易还处在很低水平；离岸交易要以跨境交易为基础，是跨境交易更进一步的阶段，也是最难突破的阶段。中国人民银行今年9月23日发布的《2022年人民币国际化报告》显示，截至2021年末，主要离岸市场人民币存款余额逾1.54万亿元，人民币贷款余额为5271亿元；2021年，有境外人民币清算安排的国家和地区共发行人民币债券3531亿元，同比增长6.4%。这一数据与十年前相比，变化不大。《2022年人民币国际化报告》提出，“支持离岸人民币市场健康有序发展”，称要“促进人民币能‘流出去’也能‘沉下来’”。下一步，如何继续完善离岸人民币流动性供给机制，丰富离岸人民币产品体系，促进人民币在岸、离岸市场形成良性循环，值得关注。有分析人士认为，在各国更看重货币主权、人民币使用便利度仍然受限的背景下，加之中国国内经济、生活、营商投资环境以及资本管制等制约货币信心的长期性问题并未改善，人民币成为类似美元那样在不牵涉中国参与方的交易方中被广泛使用的工具货币，依然任重道远。衡量人民币国际化程度有多种指标，如人民币国际支付份额、人民币的全球外汇储备占比等，但如果从离岸市场规模来看，显示的人民币国际化程度与十年前变化不大。



瑞丰研究

Research

01

聚焦二十大：非凡十年，展望未来



研究 / 瑞丰



聚焦二十大：非凡十年，展望未来

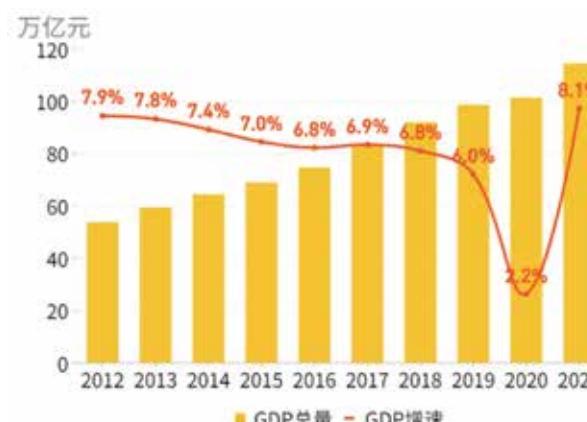
— 十年来经济形势变化

回顾十年，中国经济交出了一份亮眼的成绩单。

1. 中国经济实力跃上新台阶

党的十八大以来的十年，中国经济实力跃上新台阶。在转向高质量发展的进程中，不断创新和完善宏观调控，经济发展既保持了量的合理增长，也实现了质的稳步提升。

经济总量连上新台阶。十年来我国经济总量由 53.9 万亿元上升到 114.4 万亿元我国经济占全球份额稳步提升，国际影响力与日俱增。按年平均汇率折算，2021 年我国经济总量占世界经济的比重达 18.5%，比 2012 年提高 7.2 个百分点，稳居世界第二位。2013~2021 年，我国国内生产总值年均增长 6.6%，高于同期世界 2.6% 和发展中经济体 3.7% 的平均增长水平，同时，我国对世界经济增长的平均贡献率超过 30%，居世界第一。



近十年国内GDP情况

2013-2021年主要国家对世界经济增长贡献



近十年国内人均GDP情况

2. 脱贫攻坚取得全面胜利

这十年不仅是我国经济实力大幅提升、综合国力和国际影响力显著增强的十年，也是发展成果更多惠及全体人民的十年。2021 年，全国居民人均可支配收入 35128 元，比 2012 年增加 18618 元，年均实际增长 6.6%，快于同期人均国内生产总值年均增速 0.5 个百分点。居民消费水平不断提升。2021 年，全国居民人均消费支出 24100 元，比 2012 年增加 12046 元，年均实际增长 5.9%。



近十年国内人均GDP情况

居民消费升级态势明显。2021 年，全国居民恩格尔系数为 29.8%，比 2012 年下降 3.2 个百分点；全国居民每户家用汽车、移动电话拥有量分别为 41.8 辆、259.1 部，分别比 2013 年增长 147.3%、27.5%。

城乡基本医疗公共服务均等化水平不断提高，人均预期寿命居于中高收入国家前列，全民健身公共服务体系基本建立。社会保障惠及全体人民，民生兜底保障网进一步加固。

脱贫攻坚取得全面胜利，现行标准下 9899 万农村贫困人口全部脱贫，创造了人类减贫史上的奇迹。

3. 营商环境大幅优化

党的十九大报告指出，我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期，需要全面推进深化改革。从近十年数据来看，改革取得了令人瞩目的成果。一是非公有制经济发展环境不断优化，我国民营企业数量翻了两番，从 1085 万户增长到 4457 万户；二是进一步完善了价格市场决定、流动自主有序、配置高效公平的要素市场制度，形成了 100 多万亿元经济总量、14 亿人口、4 亿左右中等收入群体的强大内需市场。三是深入推进简政放权、放管结合、优化服务，出台了《优化营商环境条例》，大幅减少行政审批事项。**我国的营商环境大幅优化，全球排名从 2013 年的第 96 位跃升至最新的第 31 位。**统筹推进 21 个自贸试验区建设，复制推广 260 多项制度创新成果。

二 十年来金融形势变化

1. 贷款结构发生深刻变化，显著提升了普惠金融的覆盖面

十年间，银行贷款年均增速为 13.1%，而普惠型小微企业贷款、普惠型涉农贷款年均增速分别达到 25.5% 和 14.9%，大大高于贷款平均增速。2021 年末涉农贷款余额为 43 万亿元，比 2012 年末增加 25.6 万亿元；截至今年 4 月末，全国小微企业贷款余额 38.8 万亿元，是 2012 年末的 3.35 倍。这表明，在新发展理念指引下，我国金融行业更加注重普惠，通过机制创新、产品和工具创新，大幅度提高了对发展薄弱环节的支持。

2. 金融资源配置不断优化，向重点领域和薄弱环节投放资源的机制更加健全

通过创新体制机制、加强公司治理、完善监管和优化考核，城乡之间、大中小金融机构之间的金融资源配置更趋平衡。金融机构服务小微企业的征信、专营等长效机制基本建立起来，小微企业的融资覆盖面明显提升。

直接融资和间接融资的比例与我国经济社会发展和金融需求的适应性大幅度提高。2021 年底，社会融资规模存量为 314.13 万亿元。其中，实体经济获得的人民币贷款余额为 191.54 万亿元，企业债券余额为 29.93 万亿元，非金融企业境内股票余额为 9.48 万亿元。直接融资存量占比为 12.5%。2021 年社会融资规模增量累计为 31.35 万亿元，其中，直接融资增量占比为 14.4%。

3. 得益于金融结构的积极调整，我国宏观杠杆率实现动态优化

到 2021 年末，我国的宏观杠杆率为 272.5%，明显低于其他主要经济体。面对世纪疫情和巨大的经济下行压力，我们坚持不搞“大水漫灌”，不超发货币，不透支未来，坚持稳中求进总方针，实现了国民经济的较高增长、较低通胀和较多就业的优化组合。这为应对更加复杂的局面、稳定经济增长留出了政策空间。与此同时，由于采取了积极有效的外贸外资政策，我国国际收支结构更加稳健，经常账户顺差始终处于合理均衡区间。外商直接投资持续增加，外债增长主要来自境外长期资金配置我国债券，外债结构优化、风险可控。我国宏观经济稳、宏观调控裕如，继续成为全球经济的重要动力源和稳定器。

三 展望二十大新变化

在中国共产党第二十次全国代表大会的开幕式上，习近平总书记代表十九届中央委员会向大会作报告。从习总书记所做的报告来看，有如下关键词值得重视和体会。

关键词之一：中国式现代化

关键词之二：高质量发展与六个强国、数字中国

关键词之三：科教兴国、人才强国、新型举国体制

关键词之四：总体国家安全观

关键词之五：全过程人民民主

瑞丰责任

Responsibility

01

“奋进新征程,一起向未来”服务小微篇

02

“奋进新征程,一起向未来”共同富裕篇

03

“奋进新征程,一起向未来”乡村振兴篇



责任

01

“奋进新征程，一起向未来”服务小微篇

宣讲人：轻纺城支行 赵杰

疫情之下，小微企业如何脱困，成为时代赋予我们的严肃课题。小微企业单个体量小，但背后关乎千万家庭的生计和百姓的衣食住行。稳住小微企业，就稳住了就业和民生。服务实体经济，瑞丰银行探索出了这样的助企纾困路径。

小微产业园区是柯桥构建全新现代产业体系的重要支撑。为更好地发挥地方金融机构助力稳经济的作用，瑞丰银行创新优化小微企业园区服务模式，不断提升小微企业金融服务获得感。推进“百园工程”，设立“小微企业服务工作站”，每个工作站配备两名专属服务人员，一年深耕一个园区，累计为全区220余个小微园区共计6000余家小微企业提供“专区、专人、专线”高效金融服务。简化贷款审批流程，企业足不出园即可实现当天申贷、当天审贷、当天放贷，真正实现“零距离办公”。此外，推出“政策咨询+帮办代办+问题沟通+信息反馈+贷款”专人专窗模式，提供法律、财务、资质申报等定制化、特色化增值服务，满足企业居民一站式办理业务的需求。瑞丰银行“暖心、贴心、用心”贴身服务，打通助企纾困“最后一公里”，全方位助力小微企业可持续发展。

我今天所在的中国轻纺城跨境电商金融服务站，是瑞丰银行服务园区和入园企业的一个缩影。长期以来，瑞丰银行主动扛起本土银行的责任担当，深入践行支农支小使命，将信贷资金主要投放于中小微企业、个体工商户。

“百园工程”是瑞丰助企纾困的重要抓手。疫情以来，瑞丰银行全力支持市场主体，打好复工复产、助企纾困战。2020年抗疫期间，仅用16天时间发放复工复产再贷款36.77亿，涉及企业952家，被省政府推荐为疫情期间有突出贡献的金融机构，向中国证监会作专题推荐。三年发放支小再贷款209亿元，为企业减费让利2.23亿；今年第一时间发布三方面十大助企纾困举措，专列信贷资金100亿，启动助力10万市场主体专项行动。

服务小微永无止境。接下来，瑞丰将深入推进“百园工程”数字化建设，根据园区的产业特色优势建立分层分类管理体系，将金融服务模块嵌入“园区大脑”，助力推动智能化、信息化、数字化园区建设，把“百园工程”打造成浙江小微金融特色品牌，实现社区金融与园区金融互促互进。



02

“奋进新征程，一起向未来”共同富裕篇

宣讲人：总行营业部 朱煜明



一条名为浙江的农村能有多豪华的热搜

今年年初，一条名为浙江的农村能有多豪华的热搜，进入人们的视野。阅读量6.4亿，讨论量6万，话题旁边配上一个笑哭的小表情，全国人民纷纷表示对浙江农村的羡慕嫉妒恨。

今天我带领大家走进的这个浙江的美丽乡村叫新未庄，2005年12月，时任浙江省委书记习近平曾经到新未庄社区考察，他叮嘱社区干部，一定要继续发挥党组织的战斗堡垒作用，让村民的生活越来越好。新未庄的各干部谨遵总书记的教诲，依托毗邻柯岩风景区的便利条件，实施景区化改造。大家看，这里黑、白、灰的主色调极符合江南风情；石桥、流水、马头墙、白墙、黛瓦、乌毡帽，再现江南民居，又有现代特色。同时新未庄的红色党建也成了乡村振兴的最大源动力，建设线上党建服务平台，让村民可以实时接受最新的党建信息，建设红色有声图书馆，利用VR沉浸式学习，满足党员群众个性化学习需求，建设初心使命馆，记录习总书记走过的足迹，讲好党的故事，传递好党的精神。

从美丽的新未庄来到柯桥区稽东镇大桥头村，一片闲置农田上，每天都产出特殊的“共富菜”，在这里，人们正在探索共同富裕的聚变效应。

2021年4月，为深入贯彻习近平总书记在浙江工作期间对柯桥区驻村指导员制度批示精神，奋力扛起高质量发展建设共同富裕示范区金融担当，柯桥区委组织部和瑞丰银行联合选派132名金融特派员、金融指导员，聘请300多名普惠金融顾问，实现驻平台、驻镇街、驻村全覆盖，同时建立“三帮一扶”机制，（即每人每年“帮助1个村集体增收”“帮助2户小微企业增效”“帮助3户低收入农户增收”“扶助群众解决急难愁盼问题”），推进帮村帮企帮农扶困全服务，与“强村”“富民”同频共振。

2021年10月，瑞丰银行着眼王坛、稽东等南部三镇，详实调研后推行“土地流转+农户种植+技术辅导+蔬菜包销”模式，试点建立首个“共富菜”基地，引入各类蔬菜20余种，由稽东镇大桥村8位农户种植。试点一年，种植面积从最初的5亩扩大至23亩，实现从“输血”到“造血”转变，构建起“帮农”“扶贫”长效机制。

今年以来，在首个共富基地基础上，瑞丰银行扩大试点范围，构建共富联盟，以银政、银企联盟为抓手，联动区农业农村局、区科协、区农技推广站及有机化肥、质量检测等企业机构，邀请当地规上企业加入采购服务，形成多方参与帮扶模式，在“共富联盟”中惠及更多农户，目前“共富联盟”成员已达500户。

高质量发展建设共同富裕示范区，全力打造新时代共同富裕地，“两员一顾问”机制正在探索一条绍兴“共富路径”。

03

“奋进新征程，一起向未来” 乡村振兴篇

宣讲人：滴渚支行 马明浩

2021年，党中央、国务院赋予浙江高质量发展建设共同富裕示范区的光荣使命，要求浙江坚决扛起政治责任，为全国实现共同富裕先行探路。作为乡村振兴主办银行，瑞丰银行始终深耕“三农”沃土，坚守支农支小初心，围绕“农业强、农村美、农民富”要求，扛起共同富裕金融担当，助力乡村振兴重大战略实施。

为深入贯彻落实习总书记在浙江任职期间对我区驻村指导员制度批示精神，全面推进金融助力乡村振兴和高质量发展，瑞丰银行创新推出“两员一顾问”机制，选派132名党员干部员工成为金融特派员、驻村金融指导员、普惠金融顾问，助力乡村振兴，成效显著。

乡村要振兴，首先要强村。我们在平台和村镇设立专门办公室，通过列席会议，了解村镇“有机更新”需求，帮助实现土地的“腾笼换鸟”。在福全，瑞丰银行一次性向该街道内的村级集体经济经营主体授信10亿元，通过帮助24个村居有机更新低效用地、引入新项目实现“亩产增收”，带动4万多当地村民共同富裕。

乡村要振兴，普惠不能少。我们与区农业农村局联合下发《推进普惠金融实现“人人可贷”暨柯桥区农户普惠贷款试行方案》，致力推进“人人可贷”的“普惠模式工程”。全面简化农户信贷流程，即“无感授信、有感反馈、贷前签约、按需用信”。在此基础上，大力推进丰收驿站建设，截至9月底，共建设丰收驿站110个，成为集金融、电商、物流、民生、政务五位一体的便民服务点。

乡村要振兴，产业要兴旺。我们通过建设“万民乡贤库”，高效带动“人人致富”。在滴渚，瑞丰银行结合当地产业特色，联合镇政府、柯桥区兰花产业农合联成立兰花产业高质量发展“共富联盟”。提供优惠政策，成功发放单笔乡贤信用贷款1000万元，助力“千亩兰苑”项目落地，后续吸引20多名在外乡贤返乡创业。

乡村要振兴，治理见实效。我们积极参与三资系统改造、文化演出、矛盾调解等各项工作，对困难群众开展走访慰问，积极推进乡村服务适老化。积极参与疫情防控志愿服务，累计服务200余个村社、企业，服务群众56000余人。

不忘初心，牢记使命，以农为本，坚守定位。瑞丰银行将牢牢把握乡村振兴战略总要求，创新工作机制，不断提升自己的服务能力和平，争当乡村振兴的主力军和排头兵，努力为乡村振兴作出新贡献。



高质量发展建设共同富裕示范区的光荣使命

瑞丰文化

Culture

01

“浙里”美丽跑 建功新时代



文化



“浙里”美丽跑 建功新时代

为庆祝党的二十大胜利召开，丰富员工精神文化生活，瑞丰银行组织员工开展“喜迎二十大 ‘浙里’ 美丽跑”文化活动。

湖塘支行跑团沿着鉴湖游步道结伴而行，波光粼粼的鉴湖水面泛起阵阵涟漪，道路旁金灿灿的麦穗随风摇曳，飘溢着阵阵清香。在约二公里的路程中，大家沐浴阳光，惬意地呼吸着新鲜空气，享受着沿湖的美丽风景；大家你追我赶，同时又不忘互帮互助，奋力向终点进发，感受着健步走带来的激情活力。在汗水和笑容中，展现着瑞丰人积极向上、团结奋进的精神面貌。

陶堰支行跑团特意精选了路线，以支行网点为起点，鉴湖国家级湿地公园为终点，跑过陶堰老街，跑过“瑞丰大道”，一路有悠久的京杭运河，也有希望的田野，美丽的自然风光与一个个贴着爱心脸贴、挥舞小国旗的身影交相辉映，向大家展示了瑞丰人青春靓丽的



姿态，奋勇向前的精神。支行还发动员工在朋友圈转发宣传本次活动，给陶堰美丽的人文自然风光做了一次代言，也通过“瑞丰大道”展示我行担负社会责任，助力美丽乡村建设的实践。

齐贤支行跑团在红旗的带领下，跑友们迈着矫健步伐，奋力奔向前方。大家环绕亚运攀岩馆，跑在四周青山环绕、绿树成林的风景下，呼吸着新鲜空气，释放工作压力，心旷神怡、快乐舒畅。沿途经过齐贤亚运公园，领略了齐贤的新风景、新地标。

用脚步丈量、用眼睛记录，跑团们步履整齐、身姿矫健，跑出了瑞丰人的速度与坚韧、奋进与团结，跑出了瑞丰人建功新时代的新风采。

(湖塘支行 魏晓莉 陶堰支行 丁灿斌 齐贤支行 高盼盼)

瑞丰人

Life

01

向党说句心里话



向党说句心里话 / RUIFENG



我是一名刚毕业的大学生，非常幸运，我这个年龄的人从小便能享受温饱，虽未能体会到过去老一辈奋斗者的艰苦岁月，但却是伟大祖国繁荣昌盛、快速发展的见证者。因为党正确探索中国的发展道路，中国人民从此站起来了。因为党积极改革，不断反思，给中国注入源源不断的发展动力，使社会经济快速发展，将中国变成世界第二大经济体。也正是有党的英明决策，坚持动态清零的疫情防控举措，使人民的生命健康得到保障。党践行人民服务的宗旨，让人民感受到党是永远为了人民！

我不敢想象，一个没有中国共产党的中国会是怎么样的，更不敢想象没有了共产党的人民生活会变得怎样。在我心中一直会有那么一句话：有党才有幸福。

(柯北支行 戴盛涛)



在热血五四中埋下一颗共产主义的种子，在湖中摇曳的红船里迸发“敢教日月换新天”的信念，在工人罢工登上历史的舞台中，成为最坚定的革命者。一次次探索，一次次失败，却从未熄灭过希望的种子，星星之火可以燎原。我党在压迫中夺取新民主主义革命的胜利，我党在内忧外患中带领人民开展社会主义建设，我党在百废待兴中走出一路中国特色社会主义道路。

生在红旗下，长在春风里。我们是见证者，我们也是践行者。“一切为了人民”，我们扎根三农、深化普惠金融、建设共富体系；“江山就是人民、人民就是江山”，我们争创“双一流”，以“瑞丰梦”助力“中国梦”。

你拥抱着祖国山河，我拥抱着你；你心系着人民群众，我围绕着你；你面对着激流涌动，我追随着你。我和我的党风华正茂，我和我的党风雨兼程。

(资产负债管理部 葛俊娃)



党的二十大报告充满力量，催人奋进。总结了党的奋斗历程和面临的国内外挑战，以及各个历史时期取得的伟大成就。作为党龄13年的一名银行业共产党员，将继续发挥一名党员的先锋带头作用，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，踔厉奋发，勇毅前行，以党的二十大精神为引领，坚持服务中心，努力开创党建工作新局面，为建设一流文化企业提供坚强保证。

(总行营业部 嵇伟娜)



中国共产党自成立以来，一切以人民为中心，深受人民拥戴。自小在党的呵护中成长，中国共产党已深入我心，我们现在的幸福生活离不开共产党人的付出，我将为党和国家努力奉献，全心全力为人民服务。

只有信仰，能使生命充满意义，唯有奋斗，才使生活更加充实。我们成长于红旗下，沐浴在春风里，乘风破浪潮头立，扬帆起航正当时。在党的二十大召开之际，作为一名年轻党员，我要始终坚定理想信念，高标准严格要求自己，爱岗敬业，脚踏实地，用奋斗擦亮青春底色，以奋斗者之蓬勃姿态祝贺党的二十大胜利召开。

(马鞍支行 陈丽华)



向党说句心里话 / RUIFENG



从上海石库门到嘉兴南湖，一艘小小红船承载着人民的重托，民族的希望，越过急流险滩，穿过惊涛骇浪，驶入悠悠历史长河。从“唤起工农千百万”的革命斗争，到“诸公努力救神州”的抗战伟业；从确立社会主义基本制度到带领全国人民进行改革开放新的伟大革命，无论是顺境还是逆境，它都矢志不渝、勇毅前行，攻克了一个又一个难关，创造了一个又一个奇迹，这艘小小红船走过波澜壮阔的百年历程，已成为领航中国行稳致远的巍巍巨轮。

胸怀千秋伟业，恰是百年风华，如今，站在“两个一百年”的起点上，巨轮锚起于新的码头，让我们永葆初心，牢记使命，满怀信心，共同驱动民族复兴的巨轮，开启新时代，踏上新征程，向中华民族的伟大复兴扬帆远航。

(柯北支行 徐香琴)



周末全程观看了中国共产党第二十次全国代表大会，我接受了一次全面深刻的思想洗礼，进一步坚定了中国特色社会主义道路自信、理论自信和制度自信，极大地增强了对党的感情，强化了拥护党的决心。

党的十八大以后，我党以雷霆之势、霹雳手段惩治腐败，极大的提升了党的声望，再通过互联网实名制清除了网络乱象，占据了舆论高地。中国共产党以实际行动向世界证明了其正确性。各族人民团结在党周围，中国的发展势不可挡！

这些年，党员在抢险救灾、抗疫救难都冲锋在最前线，尤其是这次抗疫，各国的表现老百姓都看在眼里，中国人民自信空前高涨，大家坚信民族复兴伟业定能实现。说句心里话，没有共产党，就没有我们作为中国人的自豪。

(义乌支行 赵贤勇)



铁打的营盘流水的兵，脱下一绿军装，穿上一身便服，说句心里话：真的不舍！但退伍不褪色，牢记党的叮嘱在心上，始终保持纯洁初心；在大考大局面前显担当，在大是大非面前保本色，感恩党、听党话、跟党走！

我们党的强大，是因为我们团结、奋斗、充满活力；中国特色的发展，是因为我们创造了经济快速发展和社会长期稳定两大奇迹；在党的领导下，人民取得了非凡的成就，中国发生着惊天动地的变化！

铭记历史当自强，“国之大者”为己任；珍惜当下，展望未来，我们满怀信心、豪气冲天，因为我们有伟大的中国共产党，正带领我们奋勇向前谱写历史！

党的十八大筑新篇，党的十九大展辉煌，党的二十大必将宏伟蓝图绘壮卷、伟大梦想扬乐章。让我们更加团结，更加奋勇，倍加珍惜！用我们的智慧与力量，创造更加辉煌灿烂的明天！

(运营管理部 许强)